|  |  |
| --- | --- |
| ỦY BAN NHÂN DÂN  HUYỆN HÓC MÔN  **TRƯỜNG MẦM NON BÉ NGOAN 3** | **CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM**  **Độc lập – Tự do – Hạnh phúc** |
| Số: 53/KH-MNBN3 | *Hóc Môn, ngày 10 tháng 9 năm 2020* |

**KẾ HOẠCH**

**CẢI TIẾN CHẤT LƯỢNG GIÁO DỤC**

**Năm học 2020-2021**

1. **MỤC ĐÍCH, YÊU CẦU**

Xây dựng kế hoạch khắc phục những điểm yếu, cải tiến chất lượng nhằm duy trì và nâng cao chất lượng các hoạt động nuôi dưỡng, chăm sóc, giáo dục trẻ nhằm đáp ứng mục tiêu giáo dục ngày càng tốt hơn.

Huy động các nguồn lực cho giáo dục, góp phần tạo điều kiện nâng cao chất lượng, hiệu quả giáo dục.

Đảm bảo thực hiện đúng tiến độ, đạt chất lượng, hiệu quả. Đồng thời nâng cao vai trò, trách nhiệm của đội ngũ trong thực hiện kế hoạch.

Năm học 2020-2021 và những năm tiếp theo Hiệu trưởng nhà trường tiếp tục chỉ đạo củng cố hồ sơ, cơ sở vật chất. Thực hiện theo qui trình và tiêu chuẩn đánh giá chất lượng giáo dục do Bộ giáo dục và đào tạo ban hành để thực hiện các biện pháp cải tiến và đảm bảo chất lượng giáo dục.

1. **CĂN CỨ XÂY DỰNG KẾ HOẠCH**

* Báo cáo tự đánh giá (giai đoạn từ năm 2011 đến 2016 của Trường).
* Báo cáo đánh giá ngoài.
* Căn cứ Thông tư số 19/2018/TT-BGDĐT, ngày 22 tháng 8 năm 2018 của Bộ trưởng Bộ Giáo dục và Đào tạo ban hành Quy định về kiểm định chất lượng giáo dục và công nhận đạt chuẩn quốc gia đối với trường mầm non;
* Căn cứ Công văn số 5942/BGDĐT-QLCL ngày 28 tháng 12 năm 2018 của Bộ Giáo dục và Đào tạo về hướng dẫn tự đánh giá và đánh giá trường mầm non;
* Kết quả thực hiện cải tiến chất lượng của nhà trường đã đạt được trong năm học 2019– 2020;
* Chủ trương, định hướng, giải pháp trọng tâm của địa phương, ngành và nhà trường

1. **NỘI DUNG VÀ GIẢI PHÁP THỰC HIỆN**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **TT** | **Tiêu chuẩn, tiêu chí** | **Kết quả cần đạt (so với hiện trạng)** | **Công việc/giải pháp cần thực hiện** | **Chủ trì và phối hợp thực hiện** | **Thời gian thực hiện và hoàn thành** | **Dự kiến kinh phí** | | | **Điều kiện hỗ trợ khác** | **Ghi chú** |
| **MỨC 1, 2, 3** | | | | | | | | | | |
| 1 | **Tiêu chuẩn 1: Tổ chức và quản lý nhà trường** | | | | | | | | | |
|  | Tiêu chí  1.5 | Mức 2 | Số trẻ của các nhóm lớp cao hơn so với quy định Điều lệ trường mầm non. | Hiệu trưởng | Tháng 7/2020 | |  | |  |  |
|  | Tiêu chí  1.6 | Mức 3 | Nhà trường chưa xây dựng kế hoạch trung hạn, dài hạn để tạo ra các nguồn tài chính hợp pháp phù hợp điều kiện nhà trường. | Hiệu trưởng | Tháng 9/2020 | |  | |  |  |
| 2 | **Tiêu chuẩn 2: Cán bộ quản lý, giáo viên, nhân viên** | | | | | | | | | |
|  | Tiêu chí 2.2 | Mức 3 | Nhà trường còn 05 giáo viên giáo viên trình độ chưa đạt chuẩn | Giáo viên | Năm 2020 đến năm 2023 | | |  |  |  |
| 3 | **Tiêu chuẩn 3: Cơ sở vật chất và thiết bị dạy học** | | |  |  | | |  |  |  |
|  | Tiêu chí 3.2 | Mức 2 | Chưa có phòng riêng cho trẻ làm quen ngoại ngữ và tin học. | Hiệu trưởng | Thời gian hoàn thành: Tháng 5/2020 | | |  | Phụ huynh, Kế toán |  |
| ***4*** | **Tiêu chuẩn 5: Kết quả nuôi dưỡng, chăm sóc và giáo dục** | | | | | | | | |  |
|  | Tiêu chí 5.3 | Mức 3 | Tỷ lệ trẻ dư cân, nhẹ cân, suy dinh dưỡng thấp còi còn chưa đạt. | Hiệu trưởng | Năm học 2020-2021 | | |  | Giáo viên, Phụ huynh |  |

1. **TỔ CHỨC THỰC HIỆN**
2. **Hiệu trưởng – Chủ tịch Hội đồng tự đánh giá**

Hiệu trưởng xây dựng kế hoạch trung hạn, dài hạn để tạo ra các nguồn tài chính hợp pháp phù hợp điều kiện nhà trường.

Tham mưu cấp trên xây dựng kế hoạch tuyển sinh, phân bổ số lượng học sinh thoe đúng quy định của Điều lệ trường mầm non.

Tạo điều kiện, khuyến khích giáo viên học tập nâng cao trình độ chuyên môn.

Sửa chữa nâng cấp nhà để xe cán bộ giáo viên, nhân viên.

Tuyên truyền, phối hợp với giáo viên, phụ huynh trong công tác chăm sóc cháu để giảm tỷ lệ trẻ dư cân béo phì và suy dinh dưỡng.

Hiệu trưởng phụ trách chung, đồng thời thực hiện tổ chức đánh giá kết quả thực hiện trong năm học.

1. **Đối với các thành viên của Hội đồng tự đánh giá**
   1. **Phó hiệu trưởng**

Phó hiệu trưởng phụ trách các nội dung về chuyên môn: thực hiện chương trình giáo dục, chăm sóc nuôi dưỡng trẻ, sinh hoạt chuyên môn của trường, của tổ khối, bồi dưỡng chuyên môn nghiệp vụ cho giáo viên...theo kế hoạch cải tiến chất lượng.

* 1. **Đối với đoàn thể**

Ban chấp hành Công đoàn, Ban chấp hành chi đoàn phụ trách nội dung cải tiến chất lượng hoạt động công đoàn, chi đoàn. Kết hợp với Nhà trường trong tổ chức các hoạt động chung của đơn vị và thực hiện qui chế dân chủ.

* 1. **Đối với Tổ trưởng chuyên môn, giáo viên**

Tổ trưởng chuyên môn thực hiện nội dung cải tiến về sinh hoạt chuyên môn của tổ theo quy định.

Giáo viên thực hiện nội dung cải tiến về thực hiện nội dung nâng cao chất lượng chăm sóc, giáo dục cho trẻ theo quy định.

Phối hợp chặt chẽ với phụ huynh bằng nhiều hình thức, tổ chức các hoạt động tăng cường vận động cho trẻ.

**2.4 Đối với cha mẹ học sinh**

Phối hợp với nhà trường, quan tâm chăm lo hỗ trợ cơ sở vật chất và hợp tác cùng với nhà trường nâng cao chất lượng chăm sóc, giáo dục trẻ đạt hiệu quả.

**3. Tổ Giám sát kế hoạch cải tiến chất lượng**

Cuối mỗi năm học (tháng 4/2020) tổ chức đánh giá kết quả thực hiện kế hoạch cải tiến chất lượng và báo cáo về Phòng giáo dục và đào tạo, đồng thời bổ sung kế hoạch cải tiến chất lượng cụ thể trong năm học 2020-2021.

**4. Cán bộ, giáo viên, nhân viên của trường**

Thực hiện các nhiệm vụ được phân công theo yêu cầu của Chủ tịch hội đồng TĐG và các thành viên Hội đồng tự đánh giá.

Tham gia giám sát kế hoạch cải tiến chất lượng của nhà trường theo đúng tiến độ.

|  |  |
| --- | --- |
| ***Nơi nhận:***   * Phòng GD&ĐT (để báo cáo); * Hội đồng trường; * HT, PHT; * Các bộ phận, cá nhân được phân công; * Lưu: VT, hồ sơ. | **HIỆU TRƯỞNG**  **Nguyễn Thị Tuyết Hạnh** |
|  |  |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Tiêu chuẩn/tiêu chí** | **Hạn chế** | **Giải pháp khắc phục** | **Nguồn lực thực hiện** |
| **Tiêu chuẩn 1** |  |  |  |
| Tiêu chí 1.1 | Chưa có sự tham gia của cha mẹ trẻ và cộng đồng trong việc xây dựng phương hướng, chiến lược xây dựng và phát triển nhà trường. | Hiệu trưởng thực hiện, tăng cường hình thức công khai phương hướng, chiến lược xây dựng và phát triển nhà trường trên trang thông tin điện tử để tuyên tuyền đến phụ huynh và cộng đồng xã hội nhằm thiết lập mối quan hệ từ phía phụ huynh và các mạnh thường quân hỗ trợ cơ sở vật chất, trang thiết bị, đồ dùng, đồ chơi để nâng cao chất lượng nuôi dưỡng chăm sóc và giáo dục trẻ. | Người thực hiện:Hiệu trưởng  Người phối hợp:Ban đại diện Cha mẹ học sinh  Thời gian hoàn thành: Tháng 4/2022 |
| Tiêu chí 1.2 | Đạt Mức 2 | | |
| Tiêu chí 1.3 | Hoạt động Hội khuyến học chưa vận động được mạnh thường quân để hỗ trợ cho hội. | Nhà trường tham gia cùng Hội khuyến học vận động mạnh thường quân hỗ trợ cho Hội. | Người thực hiện: Hiệu trưởng  Thời gian hoàn thành: Tháng 5/2022 |
| Tiêu chí 1.4 | Đạt Mức 3 | | |
| Tiêu chí 1.5 | Số trẻ của các nhóm lớp cao hơn so với quy định Điều lệ trường mầm non. | Nhà trường tuyển thêm giáo viên để tách thêm lớp đúng số lượng trẻ theo Điều lệ trường mầm non | Người thực hiện: Hiệu trưởng  Thời gian hoàn thành: Tháng 7/2022 |
| Tiêu chí 1.6 | Nhà trường chưa xây dựng kế hoạch trung hạn, dài hạn để tạo ra các nguồn tài chính hợp pháp phù hợp điều kiện nhà trường. | Nhà trường tiếp tục quản lý, sử dụng tài chính, tài sản đúng mục đích và có hiệu quả để phục vụ các hoạt động giáo dục | Người thực hiện: Hiệu trưởng  Người phối hợp: Kế toán  Thời gian hoàn thành: 05/2022 |
| Tiêu chí 1.7 | Nhà trường còn 05 giáo viên đang tham gia học nâng chuẩn, do tình hình dịch bệnh nên việc học bị gián đoạn. Nhân viên cấp dưỡng chưa đạt trình độ trung cấp | Giải pháp thực hiện: Khuyến khích, tạo điều kiện về thời gian cho giáo viên, nhân viên cấp dưỡng bồi dưỡng chuyên môn nghiệp vụ, học tập nhằm đáp ứng trình độ chuyên môn nghiệp vụ theo qui định | Người thực hiện: Giáo viên, nhân viên  Thời gian hoàn thành: cuối năm 2023 |
| Tiêu chí 1.8 | Còn một số giáo viên soạn kế hoạch và thiết kế giáo án cũng như tổ chức hoạt động học cho trẻ còn chưa linh hoạt, sáng tạo tập trung ở giáo viên mới ra trường. | Bồi dưỡng chuyên môn, nghiệp vụ cho đội ngũ cán bộ quản lý và giáo viên thực hiện kế hoạch giáo dục phù hợp với quy định hiện hành, điều kiện thực tế địa phương và điều kiện của nhà trường. | Người thực hiện: Phó hiệu trưởng chuyên môn dạy  Người phối hợp: Giáo viên  Thời gian hoàn thành: Tháng 8/2023 |
| Tiêu chí 1.9 | Trong các buổi họp nhân viên nhà trường chưa mạnh dạn đóng góp ý kiến xây dựng để mọi người làm việc tốt hơn. | Phân công các đoàn thể gợi ý, trao đổi để các thành viên mạnh dạn góp ý, rút kinh nghiệm trong quá trình thực hiện để tiếp tục đẩy mạnh, nâng cao chất lượng, hiệu quả việc xây dựng và thực hiện quy chế dân chủ ở cơ sở. | Người thực hiện: Hiệu trưởng  Người phối hợp: Các đoàn thể  Thời gian hoàn thành: Tháng 4/2022 |
| Tiêu chí 1.10 | Hình thức tuyên truyền các phương án đảm bảo an ninh trật tự, an toàn phòng, chống tai nạn, thương tích và an toàn thực phẩm đến phụ huynh chưa phong phú. | Tuyên truyền nâng cao hiệu quả phối hợp với phụ huynh trong việc đảm bảo an ninh trật tự; vệ sinh an toàn thực phẩm; an toàn phòng chống tai nạn, thương tích; an toàn phòng, chống cháy nổ; an toàn phòng, chống thảm họa thiên tai; phòng, chống dịch bệnh; phòng, chống các tệ nạn xã hội và phòng, chống bạo lực trong nhà trường cho toàn thể cán bộ quản lý, giáo viên, nhân viên. Đảm bảo an toàn trong trường học. | Người thực hiện: Hiệu trưởng, Phó hiệu trưởng, Bảo vệ  Người phối hợp: Đoàn thanh niên  Thời gian hoàn thành: Tháng 5/2022 |
| **Tiêu chuẩn 2** |  |  |  |
| Tiêu chí 2.1 | Phó Hiệu trưởng phụ trách giáo dục chưa tham gia lớp Cử nhân quản lý giáo dục. | Tạo điều kiện cho Phó Hiệu trưởng phụ trách giáo dục tham gia lớp Cử nhân quản lý giáo dục để nâng cao trình độ quản lý nhằm đáp ứng với yêu cầu ngày càng cao của ngành học. | Người thực hiện: Phó hiệu trưởng giáo dục  Thời gian hoàn thành: Năm 2025 |
| Tiêu chí 2.2 | Nhà trường còn 05 giáo viên giáo viên đang học nâng chuẩn | Tạo điều kiện về thời gian cho giáo viên tham gia học Đại học Sư phạm mầm non, dự kiến hoàn thành tốt nghiệp vào cuối năm 2023. | Người thực hiện: Giáo viên  Tháng 9/2021. Thời gian hoàn thành: Cuối năm 2023. |
| Tiêu chí 2.3 | Nhân viên cấp dưỡng chưa có bằng trung cấp nấu ăn | Tạo điều kiện cho các nhân viên cấp dưỡng học lớp trung cấp nấu ăn | Người thực hiện: Nhân viên cấp dưỡng.  Thời gian hoàn thành: Cuối năm 2022 |
| **Tiêu chuẩn 3** |  |  |  |
| Tiêu chí 3.1 | Khu vực vườn rau chưa phong phú. | Nhà trường tiếp tục qui hoạch trồng thêm cây xanh, phân nhân viên chăm sóc cây thường xuyên tưới nước, bón phân để cây luôn tươi tốt, phát triển nhanh tạo bóng mát cho trẻ hoạt động ngoài sân. | Người thực hiện: Hiệu trưởng  Người phối hợp: Nhân viên, Đoàn thanh niên  Thời gian hoàn thành: Tháng 5/2022 |
| Tiêu chí 3.2 | Chưa có phòng riêng cho trẻ làm quen ngoại ngữ và tin học. | Nhà trường sẽ tham mưu Phòng Giáo dục hỗ trợ kinh phí cải tạo thêm phòng riêng cũng như đầu tư trang thiết bị cần thiết cho trẻ làm quen với ngoại ngữ và tin học. | Người thực hiện: Hiệu trưởng  Người phối hợp: Phòng tài chánh  Thời gian hoàn thành: Năm 2024 |
| Tiêu chí 3.3 | Nhà xe cán bộ giáo viên nhân viên diện tích chưa đủ với số lượng xe của trường | Nhà trường sẽ có kế hoạch cân đối kinh phí mở rộng nhà xe đáp ứng nhu cầu sử dụng. | Người thực hiện: Hiệu trưởng  Người phối hợp: Kế toán  Thời gian hoàn thành: Tháng 12/2023 |
| Tiêu chí 3.4 | Đạt Mức 3 | | |
| Tiêu chí 3.5 | Các đồ dùng, đồ chơi do giáo viên tự tạo bằng nguyên vật liệu mở chưa đạt hiệu quả cao. | Nhà trường xây dựng kế hoạch tổ chức hội thi làm đồ dùng đồ chơi sáng tạo, nâng cao tính thẩm mỹ và nâng cao hiệu quả sử dụng của đồ dùng, đồ chơi. | Người thực hiện: Phó hiệu trưởng chuyên môn  Người phối hợp: Giáo viên  Thời gian hoàn thành: Tháng 5/2022 |
| Tiêu chí 3.6 | Phòng giáo dục thể chất chưa có nhà vệ sinh riêng | Nhà trường có kế hoạch xin kinh phí cấp trên bố trí nhà vệ sinh riêng ở phòng thể chất cho trẻ sử dụng | Người thực hiện: Hiệu trưởng  Người phối hợp: Phòng tài chánh  Thời gian hoàn thành: Tháng 5/2023 |
| **Tiêu chuẩn 4** |  |  |  |
| Tiêu chí 4.1 | Một số phụ huynh bận công tác nên chưa có thời gian tham gia vào nhiều hoạt động của nhà trường. | Đẩy mạnh công tác phối hợp, tạo cầu nối vững chắc giữa nhà trường và gia đình, giữa giáo viên và phụ huynh, dùng nhiều hình thức tuyên truyền đa dạng và phong phú hơn để tạo sự quan tâm nhiều hơn của phụ huynh | Người thực hiện: Ban giám hiệu nhà trường  Người phối hợp: Giáo viên, phụ huynh  Thời gian hoàn thành: Tháng 5/2022 |
| Tiêu chí 4.2 | Nhà trường chưa xây dựng được kế hoạch tham mưu cấp ủy Đảng, chính quyền và phối hợp có hiệu quả với các tổ chức, cá nhân xây dựng nhà trường trở thành trung tâm văn hóa, giáo dục của địa phương. | Xây dựng kế hoạch tham mưu cấp ủy Đảng, chính quyền và phối hợp có hiệu quả với các tổ chức, cá nhân xây dựng nhà trường trở thành trung tâm văn hóa, giáo dục của địa phương. | Người thực hiện: Hiệu trưởng  Người phối hợp: Lãnh đạo, Chính quyền địa phương.  Thời gian hoàn thành: Tháng 5/2022 |
| **Tiêu chuẩn 5** |  |  |  |
| Tiêu chí 5.1 | Sinh hoạt chuyên môn còn một số giáo viên chưa tích cực thảo luận, chia sẻ, trao đổi chuyên môn, nghiệp vụ cùng đồng nghiệp, còn ngại nêu thắc mắc những vấn đề chưa rõ trong việc thực hiện chương trình giáo dục | Khuyến khích giáo viên tích cực thảo luận, trao đổi chuyên môn cùng đồng nghiệp, tham gia các lớp bồi dưỡng do Phòng Giáo dục và Đào tạo tổ chức, tham dự các chuyên đề, các hoạt động thao giảng, dự hoạt động lớp bạn, trường bạn... | Người thực hiện: 02 Phó hiệu trưởng, các tổ trưởng chuyên môn  Người phối hợp: Giáo viên  Thời gian hoàn thành: Tháng 5/2022 |
| Tiêu chí 5.2 | Nhà trường chưa tổ chức được nhiều các hoạt động trải nghiệm thực tế cho trẻ do tinh hình dịch bệnh. | Nhà trường xây dựng kế hoạch phối hợp với phụ huynh để tổ chức cho trẻ tham quan, trải nghiệm hoặc mời nghệ nhân đến hướng dẫn trẻ thực hành một số hoạt động thực hành, khám phá tại trường. | Người thực hiện: Hiệu trưởng, 02 Phó hiệu trưởng.  Người phối hợp: Giáo viên, Phụ huynh học sinh  Thời gian hoàn thành: Tháng 5/2022 |
| Tiêu chí 5.3 | Tỷ lệ trẻ dư cân, nhẹ cân, suy dinh dưỡng thấp còi còn chưa đạt. | Nhà trường tiếp tục thực hiện mô hình, tăng cường phối hợp với đoàn thể trong trường và phụ huynh trong công tác phòng chống suy dinh dưỡng, thừa cân, béo phì tại đơn vị. | Người thực hiện: 02 Phó hiệu trưởng, giáo viên  Người phối hợp: Phụ huynh  Thời gian hoàn thành: Tháng 5/2022 |
| Tiêu chí 5.4 | Tỉ lệ trẻ đi học chuyên cần chưa cao do tình hình dịch bệnh Covid-19. | Nhà trường tăng cường tuyên truyền, phối hợp với các đoàn thể trong xã và phụ huynh thực hiện tốt đề án phổ cập giáo dục trẻ 5 tuổi tại trường và duy trì được tỷ lệ chuyên cần của trẻ, nâng cao thể lực của trẻ nhóm nhà trẻ nhằm từng bước nâng cao tỉ lệ chuyên cần của trẻ nhà trẻ. | Người thực hiện: Hiệu trưởng, 02 phó hiệu trưởng, giáo viên  Người phối hợp: Phụ huynh  Thời gian hoàn thành: Tháng 5/2022 |