

Số: 19 /TTr-MNSC10

Phú Nhuận, ngày 17 tháng 02 năm 2023

TỜ TRÌNH

Thẩm định phê duyệt

**Xây dựng trường mầm non Sơn Ca 10 đạt chất lượng cao theo mô hình
“Trường tiên tiến, hội nhập quốc tế” giai đoạn 2022-2025**

Kính gửi:

- Ban Lãnh đạo Ủy ban nhân dân quận Phú Nhuận;
- Phòng Tài chính kế hoạch;
- Ban Lãnh đạo Phòng Giáo dục và Đào tạo quận Phú Nhuận.

Căn cứ vào tình hình thực tế cơ sở vật chất và trang thiết bị của trường; để đảm bảo các điều kiện cơ sở vật chất cho năm học 2023-2024 và lộ trình từng bước cho những năm học tiếp theo. Trường Mầm non Sơn Ca 10 lập tờ trình đề xuất lãnh đạo Ủy ban nhân dân quận Phú Nhuận, Phòng Tài chính - Kế hoạch quận Phú Nhuận; Phòng Giáo dục và Đào tạo quận Phú Nhuận thẩm định phê duyệt Đề án thực hiện chương trình chất lượng cao “Trường tiên tiến, hội nhập quốc tế” những nội dung sau:

A. CĂN CỨ PHÁP LÝ

Căn cứ Luật Giáo dục ngày 14 tháng 6 năm 2019 của Quốc hội nước Cộng hòa xã hội Chủ nghĩa Việt Nam có hiệu lực từ ngày 01 tháng 7 năm 2020;

Căn cứ Nghị định số 60/2021/NĐ-CP ngày 21 tháng 06 năm 2021 của Chính phủ quy định cơ chế tự chủ tài chính của đơn vị sự nghiệp công lập có hiệu lực từ ngày 15 tháng 8 năm 2021;

Căn cứ Nghị định số 81/2021/NĐ-CP ngày 27 tháng 08 năm 2021 của Chính phủ quy định về cơ chế thu, quản lý học phí đối với cơ sở giáo dục thuộc hệ thống giáo dục quốc dân và chính sách miễn, giảm học phí, hỗ trợ chi phí học tập, giá dịch vụ trong lĩnh vực giáo dục, đào tạo có hiệu lực kể từ ngày 15/10/2021 thay thế Nghị định số 86/2015/NĐ-CP ngày 02 tháng 10 năm 2015 của Chính phủ quy định về cơ chế thu, quản lý học phí đối với cơ sở giáo dục thuộc hệ thống giáo dục quốc dân và chính sách miễn, giảm học phí, hỗ trợ chi phí học tập từ năm học 2015-2016 đến năm học 2020-2021;

Căn cứ Thông tư số 19/2018/TT-BGDĐT ngày 22 tháng 8 năm 2018 của Bộ Giáo dục và Đào tạo ban hành quy định về kiểm định chất lượng giáo dục và công nhận đạt chuẩn quốc gia đối với trường Mầm non;

Căn cứ Thông tư số 51/2020/TT-BGDĐT ngày 30 tháng 12 năm 2020 về Sửa đổi, bổ sung một số nội dung của Chương trình Giáo dục mầm non ban hành kèm theo Thông tư số 17/2009/TT-BGDĐT ngày 25 tháng 7 năm 2009 của Bộ trưởng Bộ Giáo dục và Đào tạo, đã được sửa đổi, bổ sung bởi Thông tư số 28/2016/TT-BGDĐT ngày 30 tháng 12 năm 2016 của Bộ trưởng Bộ Giáo dục và Đào tạo;

Căn cứ Thông tư số 52/2020/TT-BGDĐT ngày 31 tháng 12 năm 2020 của Bộ Giáo dục và Đào tạo về ban hành Điều lệ Trường mầm non;

Căn cứ Quyết định số 4887/QĐ-UBND ngày 01/10/2015 của Ủy ban nhân dân Thành phố Hồ Chí Minh về ban hành Kế hoạch thực hiện Chương trình hành động của Thành ủy thực hiện Nghị quyết số 29/NQ/TW Hội nghị trung ương 8 – Khóa XI về “Đổi mới căn bản, toàn diện giáo dục và đào tạo, đáp ứng yêu cầu công nghiệp hóa, hiện đại hóa trong điều kiện định hướng xã hội chủ nghĩa và hội nhập quốc tế” trên địa bàn Thành phố Hồ Chí Minh;

Căn cứ Quyết định số 07/2022/QĐ-UBND ngày 18 tháng 3 năm 2022 của Ủy ban nhân dân Thành phố Ban hành Quy định về tiêu chí công nhận trường thực hiện chương trình chất lượng cao “Trường Tiên tiến, hội nhập quốc tế” tại Thành phố Hồ Chí Minh;

Căn cứ Kế hoạch số 482/KH-UBND ngày 19 tháng 4 năm 2022 của Ủy ban nhân dân quận Phú Nhuận về thực hiện Đề án “Giáo dục thông minh và học tập suốt đời trên địa bàn quận Phú Nhuận giai đoạn 2021-2025” năm 2022;

Căn cứ Quyết định số 245/QĐ-UBND ngày 20 tháng 4 năm 2022 của Ủy ban nhân dân quận Phú Nhuận về Phê duyệt Đề án “Giáo dục thông minh và học tập suốt đời trên địa bàn quận Phú Nhuận giai đoạn 2021-2025”;

Căn cứ Kế hoạch số 445/KH-UBND ngày 21 tháng 4 năm 2022 của Ủy ban nhân dân quận Phú Nhuận về Triển khai Đề án “Giáo dục thông minh và học tập suốt đời trên địa bàn quận Phú Nhuận giai đoạn 2021-2025”;

Căn cứ Công văn số 2771/SGDT-KHTC ngày 08 tháng 8 năm 2022 hướng dẫn triển khai quy trình thực hiện Trường thực hiện chương trình chất lượng cao “Trường Tiên tiến, hội nhập quốc tế tại Thành phố Hồ Chí Minh” theo Quyết định số 07/2022/QĐ-UBND;

Căn cứ Công văn số 2862/SGDĐT-TCCB ngày 15 tháng 8 năm 2022 hướng dẫn nội dung giải pháp đào tạo, bồi dưỡng trong thực hiện xây dựng Đề án “Trường Tiên tiến, hội nhập quốc tế tại Thành phố Hồ Chí Minh” theo Quyết định số 07/2022/QĐ-UBND;

Căn cứ Công văn số 3019/SGDĐT-GDMN ngày 24 tháng 8 năm 2022 của Sở Giáo dục và Đào tạo về định hướng các hoạt động chuyên môn đối với trường mầm non thực hiện chương trình chất lượng cao “Trường tiên tiến, hội nhập quốc tế” theo Quyết định số 07/2022/QĐ-UBND;

B. THỰC TRẠNG CỦA TRƯỜNG TRƯỚC KHI TRIỂN KHAI VÀ CÁC CĂN CỨ ĐỀ XUẤT:

Nhà trường được sự quan tâm của ban lãnh đạo các cấp đầu tư xây mới phân hiệu 2 trên cơ sở cũ của trường với quy mô 01 trệt, 03 lầu theo Quyết định số 1259/QĐ-UBND ngày 03 tháng 11 năm 2017 của Ủy ban nhân dân quận Phú Nhuận tại địa chỉ số 66 Trương Quốc Dung, Phường 10, quận Phú Nhuận.

Trường hạng I với quy mô 14 nhóm/lớp và các phòng chức năng. Cơ sở vật chất, trang thiết bị, đồ dùng, đồ chơi phong phú, đa dạng và phù hợp độ tuổi của trẻ,

đáp ứng nhu cầu chăm sóc nuôi dưỡng, chăm sóc giáo dục trẻ trong độ tuổi mầm non từ 6 tháng đến 5-6 tuổi.

- Số lượng người làm việc hiện có: 45
- + Cán bộ quản lý: 03 (01 Hiệu trưởng, 02 Phó Hiệu trưởng) - Giáo viên: 30
- + Nhân viên: 12 (01 kế toán; 01 Y tế; 01 Văn thư kiêm thủ quỹ; 02 bảo vệ, 4 cấp dưỡng; 01 nhân viên phục vụ, 02 nhân viên nuôi dưỡng).
- + Trình độ chuyên môn: 100% CBQL đạt trình độ chuẩn và giáo viên đạt trên chuẩn (01 CBQL thạc sĩ giáo dục).
- + Trình độ tin học: 100% CBQL và giáo viên có chứng chỉ theo quy định.
- + Trình độ ngoại ngữ: 100% CBQL và giáo viên có chứng chỉ theo quy định (01 CBQL cử nhân ngôn ngữ Anh).
- + 100% giáo viên có chứng chỉ bồi dưỡng theo tiêu chuẩn chức danh nghề nghiệp, bồi dưỡng thường xuyên.
- Kết quả thi đua năm học: 2021-2022:
- + Chiến sĩ thi đua cơ sở: CBQL 3/3 - tỷ lệ 100% - Giáo viên: 4/32 - tỷ lệ: 12.5%.
- + Lao động tiên tiến: CBQL 3/3 - tỷ lệ 100% - Giáo viên: 28/32 - tỷ lệ: 87.5%.
- + Giáo viên giỏi cấp trường: 29/32 - tỷ lệ: 90.63%.
- + Kết quả đánh giá chuẩn nghề nghiệp: Năm học: 2021-2022: 03 CBQL tốt - tỷ lệ 100%. Giáo viên: 20 Tốt - tỷ lệ 62.5% - 12 Khá - tỷ lệ 7.5%.

Nhà trường được Sở Giáo dục và Đào tạo thẩm định, công nhận đạt chất lượng giáo dục Cấp độ 2. (Quyết định số 1253/QĐ-UBND ngày 19/05/2022 của UBND Thành phố Hồ Chí Minh) và đạt chuẩn quốc gia mức độ 1 (Quyết định số 1995/QĐ-UBND ngày 13/06/2022 của UBND Thành phố Hồ Chí Minh);

Căn cứ Quyết định số 07/2022/QĐ-UBND ngày 18 tháng 3 năm 2022 của Ủy ban nhân dân Thành phố Ban hành Quy định về tiêu chí công nhận trường thực hiện chương trình chất lượng cao “Trường Tiên tiến, hội nhập quốc tế” tại Thành phố Hồ Chí Minh;

Nhà trường đảm bảo được điều 3 nguyên tắc xây dựng trường tiên tiến, hội nhập quốc tế.

Điều 2. Mục đích xây dựng trường tiên tiến, hội nhập quốc tế.

Đào tạo đội ngũ học sinh năng động, phát triển toàn diện, có năng lực sáng tạo, năng lực thực hành, năng lực ngoại ngữ và tin học; đáp ứng nhu cầu nguồn nhân lực, nhất là năng lực chất lượng cao, chất lượng quốc tế phục vụ sự nghiệp công nghiệp hóa, hiện đại hóa đất nước và hội nhập quốc tế.

Điều 4. Tiêu chí trường mầm non tiên tiến, hội nhập quốc tế.

Thực hiện đối với các lớp mẫu giáo: Trẻ em từ 3 -6 tuổi; trường được đánh giá cấp độ 2 trở lên về kiểm định chất lượng giáo dục theo quy định hiện hành của Bộ Giáo dục và Đào tạo; đồng thời đảm bảo các tiêu chí.

I. ĐẢM BẢO CÁC TIÊU CHÍ

1. Tiêu chí tổ chức và quản lý nhà trường

Nhà trường đánh giá đạt 06/06 chỉ số trong tiêu chí, cụ thể như sau:

a) Có kế hoạch, chiến lược xây dựng và phát triển nhà trường theo từng giai đoạn, được cơ quan quản lý giáo dục phê duyệt và giám sát thực hiện.

b) Tổ chức, quản lý và công khai các hoạt động hành chính, tài chính, tài sản; hồ sơ sổ sách, quy chế chuyên môn, quy chế dân chủ, kiểm tra nội bộ, đổi mới công tác quản lý, quan hệ công tác và lễ lễ làm việc trong trường theo quy định.

c) Hội đồng trường và các hội đồng khác hoạt động có hiệu quả, Tổ chức Đảng Cộng sản Việt Nam, các đoàn thể và tổ chức khác trong nhà trường được đánh giá hoàn thành tốt nhiệm vụ trở lên. Trong 05 năm liên tiếp tính đến thời điểm đánh giá công nhận, tập thể không bị xử lý kỷ luật.

d) Cán bộ quản lý giáo dục, giáo viên, nhân viên được khám sức khỏe định kỳ; nhà trường có các hoạt động xây dựng môi trường làm việc khoa học, thân thiện và có các hình thức chăm lo về đời sống vật chất, tinh thần cho người lao động. Có chế độ khen thưởng theo từng học kỳ và cuối năm.

đ) Đổi mới công tác quản lý, ứng dụng công nghệ thông tin trong quản lý nhà trường; có hệ thống phần mềm quản lý nhà trường, quản lý dạy học; liên thông dữ liệu với cơ sở dữ liệu ngành; thực hiện chuyển đổi số trong lĩnh vực quản lý hồ sơ học vụ và tiếp công dân; trang thông tin điện tử của trường hoạt động thường xuyên, hỗ trợ hiệu quả công tác thông tin và quản lý nhà trường; triển khai có hiệu quả các hệ thống họp, hội nghị trực tuyến.

e) Số trẻ không quá 30 trẻ/ lớp và phù hợp với điều lệ trường mầm non.

2. Tiêu chí cán bộ quản lý, ngũ giáo viên, nhân viên.

Nhà trường đánh giá đạt 04/04 chỉ số trong tiêu chí, cụ thể như sau:

a) Hiệu trưởng, phó hiệu trưởng có trình độ đào tạo trên chuẩn.

b) Có ít nhất 80% giáo viên đạt danh hiệu giáo viên dạy giỏi cấp trường, 20% giáo viên đạt danh hiệu giáo viên dạy giỏi cấp huyện trở lên.

c) Có ít nhất 80% cán bộ quản lý giáo dục, số giáo viên, nhân viên đạt danh hiệu lao động tiên tiến; có giáo viên, nhân viên đạt chiến sĩ thi đua từ cấp cơ sở trở lên. Không giáo viên yếu kém về chuyên môn nghiệp vụ.

d) Cán bộ quản lý giáo dục, giáo viên, nhân viên đảm bảo đủ số lượng theo quy định; 100% giáo viên đáp ứng tiêu chuẩn chức danh nghề nghiệp theo quy định, trong đó ít nhất 60% đạt mức khá trở lên; 100% giáo viên có trình độ đào tạo theo quy định. Cán bộ quản lý giáo dục, giáo viên được bồi dưỡng, tập huấn về lý luận chính trị theo quy định.

3. Tiêu chí cơ sở vật chất và thiết bị dạy học

Nhà trường đánh giá đạt 04/04 chỉ số trong tiêu chí, cụ thể như sau:

a) Khối phòng chức năng, khối văn phòng được trang bị đầy đủ các trang thiết bị theo quy định, có đầy đủ máy tính, hệ thống camera, hệ thống mạng internet tốc độ cao phục vụ công tác quản lý, chăm sóc giáo dục trẻ.

b) Có tổ chức cho trẻ làm quen tiếng Anh, tin học, diện tích tối thiểu 40m², với thiết bị công nghệ thông tin hiện đại đáp ứng việc tổ chức các hoạt động cho trẻ.

c) Hội trường diện tích tối thiểu 70m² phục vụ các hoạt động của nhà trường.

d) Sân chơi được quy hoạch, thiết kế phù hợp; có cây xanh trường xuyên được chăm sóc, cắt tỉa, tạo bóng mát sân trường; có khu vực vườn cây cho trẻ chăm sóc, bảo vệ tạo cơ hội cho trẻ khám phá, học tập; sân chơi có ít nhất 10 loại thiết bị và đồ chơi vận động ngoài trời.

+ Điểm yếu:

- Cửa nhà vệ sinh nam, nữ chưa phù hợp;

- Chưa có khu vực chơi cát và khu vực chơi nước.

- 01 phần sân thượng nền gạch bị bong tróc. 01 phần mái gạch tàu bị bong rộp thấm nước

+ Kế hoạch cải tiến chất lượng

Năm học 2022-2023 và những năm tiếp theo; hiệu trưởng tham mưu lãnh đạo quận bổ sung ngân sách cải tạo lại cửa nhà vệ sinh nam, nữ. Xây dựng khu vực chơi cát và khu vực chơi nước. Sửa 01 phần sân thượng nền gạch bị bong tróc. Sửa chống thấm 01 phần mái gạch tàu bị bong rộp.

4. Tiêu chí hoạt động giáo dục

Nhà trường đánh giá đạt 03/03 chỉ số trong tiêu chí, cụ thể như sau:

a) Nhà trường tổ chức định kỳ 2 lần/năm các hoạt động chuyên môn, trao đổi kinh nghiệm, chia sẻ sáng kiến chăm sóc giáo dục trẻ giữa các giáo viên trong hội đồng. Tổ chức các chuyên đề cấp quận-huyện hoặc cấp thành phố 01 lần/năm.

b) Cán bộ quản lý giáo dục, giáo viên hàng năm được bồi dưỡng, nâng cao trình độ chuyên môn, nghiệp vụ, học tập, giao lưu kinh nghiệm trong và ngoài nước

c) Tổ chức tối thiểu 02 hoạt động (cho trẻ làm quen tiếng Anh; 10 môn thể thao phối hợp) trong các nội dung sau: ngoại ngữ, vẽ, bơi, đá bóng, võ thuật, yoga, thể dục nhịp điệu, 10 môn thể thao phối hợp đàn, múa, kỹ năng sống, vi tính... Tổ chức các hoạt động ngoài nhà trường để giáo dục kỹ năng sống cho trẻ, tối thiểu 2 lần/năm nhằm giáo dục phát triển tình cảm kỹ năng xã hội.

+ Điểm yếu:

Nhà trường chưa tổ chức cho trẻ tham quan các hoạt động ngoài nhà trường để giáo dục kỹ năng sống cho trẻ.

+ Kế hoạch cải tiến chất lượng

Nhà trường tiếp tục duy trì phối hợp công ty sự kiện tổ chức các hoạt động tại đơn vị và xây dựng kế hoạch cho trẻ tham quan các hoạt động ngoài nhà trường để giáo dục kỹ năng sống cho trẻ.

5. Tiêu chí kết quả nuôi dưỡng, chăm sóc, giáo dục trẻ

Nhà trường đánh giá đạt 03/03 chỉ số trong tiêu chí, cụ thể như sau:

- a) 100% trẻ được tổ chức ăn bán trú; được bảo đảm an toàn về thể chất và tinh thần, không để xảy ra dịch bệnh và ngộ độc thực phẩm trong nhà trường.
- b) 100% trẻ được khám sức khỏe; đo chiều cao, cân nặng, đánh giá tình trạng dinh dưỡng bằng biểu đồ tăng trưởng theo quy định.
- c) 100% trẻ 5 tuổi được theo dõi đánh giá theo Bộ chuẩn phát triển trẻ 5 tuổi.

KẾT LUẬN CHUNG

Qua đánh giá thực trạng và đối chiếu với nguyên tắc, các tiêu chí trường mầm non tiên tiến, hội nhập quốc tế được quy định tại QĐ 07/2022/QĐ-UBND ngày 18/3/2022 như sau:

- a. Về nguyên tắc: nhà trường đảm bảo được điều 3 nguyên tắc xây dựng trường tiên tiến, hội nhập quốc tế.
- b. Về các tiêu chí: có 5 tiêu chí nhà trường đã tự đánh giá đạt 5/5 tiêu chí.

Trong đó nhà trường tiếp tục bổ sung hoàn thiện tiêu chí 3 cơ sở vật chất: mục a cải tạo lại cửa nhà vệ sinh nam, nữ vì chưa phù hợp; mục d xây dựng khu vực chơi cát và khu vực chơi nước. Sửa 01 phần sân thượng nền gạch bị bong tróc. Sửa chống thấm 01 phần mái gạch tàu bị bong rộp. Tiêu chí 6 hoạt động giáo dục mục c chưa tổ chức cho trẻ tham quan các hoạt động ngoài nhà trường để giáo dục kỹ năng sống cho trẻ.

Kế hoạch cải tiến chất lượng

- Năm học 2022-2023; năm học 2023-2024: hiệu trưởng tham mưu lãnh đạo quận bổ sung nguồn ngân sách năm 2023 và năm 2024 cải tạo lại cửa nhà vệ sinh nam, nữ khối Mầm và khối Chồi. Xây dựng khu vực chơi cát và khu vực chơi nước. Sửa 01 phần sân thượng nền gạch bị bong tróc. Sửa chống thấm 01 phần mái gạch tàu bị bong rộp. Năm học 2024-2025, Hiệu trưởng tham mưu lãnh đạo quận cho nhà trường sử dụng nguồn thu lớp tiên tiến, nguồn quỹ phát triển sự nghiệp, nguồn ngân sách, nguồn sự nghiệp của đơn vị để thực hiện các hạng mục: Lót sàn gỗ. Cải tạo vách ngăn nhà vệ sinh cho khối Lá.

- Năm học 2022-2023 và những năm tiếp theo: nhà trường phối hợp công ty du lịch tổ chức sự kiện và xây dựng kế hoạch trình lãnh đạo cho trẻ tham quan các hoạt động ngoài nhà trường để giáo dục kỹ năng sống cho trẻ.

c. Nhà trường đã tổ chức lấy ý kiến của tập thể cán bộ, viên chức về chủ trương xây dựng “Trường tiên tiến, hội nhập quốc tế”; tập thể sư phạm nhà trường nhất trí xây dựng Trường Mầm non Sơn Ca 10 là trường tiên tiến, hội nhập quốc tế trong năm học 2023- 2024 và những năm tiếp theo. Tổ chức thực hiện lấy ý kiến phụ huynh lớp 25-36th chuẩn bị lên lớp mầm và tuyên truyền đến phụ huynh toàn trường.

d. Nhà trường đã thực hiện lấy ý kiến đóng góp của chính quyền địa phương Phường 10 và người dân tại địa phương tại Phường 10, quận Phú Nhuận Đề án “Trường tiên tiến, hội nhập quốc tế”.

e. Đã họp cùng lãnh đạo Ủy ban Mặt trận Tổ quốc Việt Nam quận và các ban ngành trên địa bàn quận góp ý phản biện Đề án “Trường tiên tiến, hội nhập quốc tế”.

C. ĐỊNH HƯỚNG VÀ CÁC GIẢI PHÁP PHÁT TRIỂN CỦA NHÀ TRƯỜNG TIÊN TIẾN, HỘI NHẬP QUỐC TẾ:

Mục tiêu phát triển khả năng tự học, trau dồi kỹ năng sống, ý thức trách nhiệm và kỹ năng hòa nhập của học sinh khi tiếp xúc với môi trường giáo dục “Trường tiên tiến, hội nhập quốc tế”.

I/ ĐỊNH HƯỚNG TỔ CHỨC QUẢN LÝ NHÀ TRƯỜNG:

- Thực hiện giảng dạy 02 buổi/ngày cho toàn bộ học sinh của trường.
- Tổ chức bán trú (ăn, uống, nghỉ trưa) với cơ sở vật chất tốt, phòng ăn nghỉ tiện nghi, đáp ứng đầy đủ nhu cầu của học sinh.
- Đảm bảo sĩ số trẻ không quá 30 trẻ/lớp và phù hợp với điều lệ trường mầm non.
- Đảm bảo nhà trường đầy đủ phòng học, phòng sinh hoạt kỹ năng, phòng chức năng được trang bị đầy đủ vật dụng, thiết bị học tập. Đầu tư và phát triển cơ sở vật chất ngày càng hiện đại, khang trang.
- Triển khai từng bước quản lý nhà trường toàn diện bằng công nghệ thông tin. Đổi mới công tác quản lý, ứng dụng công nghệ thông tin trong quản lý nhà trường.
- Thành lập các tổ chuyên môn, tổ văn phòng và hoạt động theo Điều lệ trường Mầm non.
- Thành lập các hội đồng, các đoàn thể trong nhà trường phối hợp, hỗ trợ chính quyền nhằm giúp nhà trường thực hiện các nhiệm vụ của năm học.
- Xây dựng các tổ chức Đảng, đoàn thể và các tổ chức xã hội khác theo quy định hiện hành tại Điều lệ trường Mầm non.
- Quản lý các hoạt động giáo dục, quản lý cán bộ, giáo viên, nhân viên, học sinh và quản lý tài chính, đất đai, cơ sở vật chất theo Điều lệ trường Mầm non, các quy định của pháp luật, của ngành. Bảo đảm an ninh trật tự, an toàn cho học sinh và cho cán bộ, giáo viên, nhân viên.
- Thực hiện công tác phối hợp, tuyên truyền với phụ huynh, phổ biến kiến thức chăm sóc, giáo dục trẻ, thực hiện cơ chế quản lý tự chủ, thỏa thuận với cha mẹ học sinh khi cung cấp dịch vụ chất lượng cao.
- Tổ chức huy động trẻ theo kế hoạch được Ủy ban nhân dân quận phê duyệt: Công bố công khai vào đầu năm học các điều kiện huy động và các mức thu để thực hiện. Bên cạnh đó phải có phương án phân tuyến đối các trường hợp những gia đình chưa có điều kiện học ở trường với các khoản thu thỏa thuận để đảm bảo các yêu cầu hoạt động thực hiện trường tiên tiến.

II/ GIẢI PHÁP CÁC HOẠT ĐỘNG CHUYÊN MÔN, NGOẠI KHÓA VÀ CÁC HOẠT ĐỘNG KHÁC:

Căn cứ Công văn số 3019/SGDDĐT-GDMN ngày 24 tháng 8 năm 2022 của Sở Giáo dục và Đào tạo về định hướng các hoạt động chuyên môn đối với trường mầm

non thực hiện chương trình chất lượng cao “Trường tiên tiến, hội nhập quốc tế” theo Quyết định số 07/2022/QĐ-UBND.

1. Tổ chức giảng dạy (chương trình 02 buổi/ngày, tăng cường ngoại ngữ...).

Phát triển chương trình giáo dục phù hợp với yêu cầu thực tiễn của trường dựa trên chương trình giáo dục mầm non của Bộ Giáo dục và Đào tạo, Sở Giáo dục và Đào tạo, hướng dẫn của Phòng Giáo dục và Đào tạo.

Nhà trường đảm bảo các hoạt động trong ngày cho trẻ đúng quy định.

* Tăng cường cho trẻ mẫu giáo làm quen ngoại ngữ tiếng anh

Nhà trường phối hợp với Trung tâm ngoại ngữ Anh văn có uy tín tổ chức các hoạt động cho trẻ làm quen tiếng Anh theo chương trình được Bộ Giáo dục, Sở GDĐT thẩm định và Phòng GDĐT hướng dẫn.

Mỗi hoạt động làm quen tiếng Anh thực hiện từ 15-25 phút. Thực hiện 2 hoạt động/tuần; 8 hoạt động/tháng (Trong đó: 4-6 hoạt động với giáo viên Việt Nam và 2-4 hoạt động với giáo viên nước ngoài, giáo viên bản ngữ).

Tạo điều kiện cho trẻ được trải nghiệm, tìm tòi, khám phá đáp ứng nhu cầu hứng thú của trẻ, giúp trẻ phát triển ngôn ngữ, hình thành và phát triển năng lực giao tiếp bằng tiếng Anh, chuẩn bị tốt cho việc học tiếng Anh ở bậc Tiểu học.

Nhà trường phối hợp Trung tâm ngoại ngữ Anh văn đảm bảo các điều kiện về thiết bị, phần mềm hỗ trợ. Trẻ học làm bài tập ngoại ngữ ngay trên thiết bị. Tăng khả năng tương tác giữa giáo viên và trẻ, tạo sự lôi cuốn trong quá trình học tập.

2. Tổ chức các hoạt động ngoại khóa, ngoài giờ lên lớp, các hoạt động trải nghiệm thực tiễn, sáng tạo, tiết học ngoài nhà trường.

Nhà trường phối hợp công ty tổ chức sự kiện tổ chức hoạt động trải nghiệm thực tiễn, sáng tạo tại trường và ngoài nhà trường thực hiện 2 lần/năm học. Tùy vào điều kiện thực tế của đơn vị chọn 1 hoạt động tổ chức tại trường trải nghiệm làng nghề gốm, Bé đi chợ tết...) và 1 hoạt động tham quan bên ngoài (Tham quan Thảo Cầm viên, trải nghiệm kỹ năng sống một số nông trại, khu vui chơi, tham quan siêu thị, nhà sách, bưu điện...). Ngoài ra, nhà trường tổ chức cho trẻ đi tham quan tham quan trường Tiểu học, tổ chức các hoạt động qua các ngày lễ, tổ chức các trò chơi dân gian, qua đó rèn luyện kỹ năng sống và phát triển tình cảm xã hội cho trẻ, giúp trẻ mạnh dạn, tự tin hơn trong giao tiếp.

+ Tổ chức cho trẻ tham gia các bộ môn năng khiếu như:

- Nhà trường phối hợp với trung tâm có uy tín tổ chức dạy trẻ. Nhà trường tổ chức dạy tại trường.

Tăng cường sức khỏe và giảm các bệnh về lười vận động cho các bé, giúp bé khỏe, năng động, sáng tạo. Trang bị thêm những kỹ năng tự vệ cho bản thân. Rèn luyện trí não cho trẻ, khả năng quan sát, nuôi dưỡng trí tưởng tượng, phát triển khả năng tư duy hình ảnh, khả năng di chuyển và khả năng sáng tạo cho bé

- Phụ huynh lựa chọn cho trẻ học 02 môn trong số các môn năng khiếu: vẽ, thể dục nhịp điệu, võ. Mỗi tuần học 02 tiết, 1 tháng/8 tiết, mỗi tiết 30 phút.

* Tổ chức cho trẻ tham gia chương trình thể dục thể thao 10 môn phối hợp như: Bóng đá, bóng rổ, tennis, điền kinh, bóng gậy, bóng bầu dục, cricket và rèn luyện kỹ năng sống, nhằm mục đích thúc đẩy quá trình rèn luyện kỹ năng vận động, giúp trẻ phát triển cả thể chất và trí tuệ, xây dựng nền tảng thể lực, kiến thức thể thao và góp phần nâng cao sức khỏe cho trẻ. Mỗi tuần học 01 tiết, 1 tháng /4 tiết, mỗi tiết 30 phút.

3. Tổ chức chương trình giáo dục kỹ năng sống (kỹ năng phần mềm, kỹ năng thực hành xã hội...)

Nhà trường phối hợp với trung tâm có uy tín tổ chức giáo dục kỹ năng sống cho trẻ. Với việc đổi mới phương pháp dạy học, giáo dục kỹ năng sống giúp cho trẻ được cảm nhận thông qua thực tế. Trẻ có cơ hội rèn luyện kỹ năng tương tác xã hội, phát triển bản thân, những kỹ năng cần thiết ngay từ lứa tuổi mầm non sẽ giúp con hình thành tính cách và thói quen tốt cho trẻ. Tổ chức cho trẻ tiết học kỹ năng sống tại trường 1tiết/tuần, mỗi tiết 30 phút.

4. Tổ chức hoạt động nghiên cứu khoa học, hoạt động thực hành và hoạt động thư viện.

Nhà trường phối hợp với Công ty tổ chức cho trẻ tiếp cận Stem, Steam. Tổ chức 2 lần/tháng, thời gian từ 20- 30 phút.

Giáo dục STEM/STEAM phát triển tư duy sáng tạo, phát triển tư duy phân tích, khả năng tự giải quyết vấn đề đơn giản trong cuộc sống hàng ngày, phát triển kỹ năng giao tiếp, làm việc nhóm, làm việc tập thể là bước đầu của sự hợp tác trong học tập.

III/ GIẢI PHÁP TRIỂN KHAI THỰC HIỆN CÔNG TÁC ĐÀO TẠO, BỒI DƯỠNG CHUYÊN MÔN ĐỂ ĐẠT VÀ DUY TRÌ CÁC TIÊU CHÍ VÀ ĐỊNH HƯỚNG PHÁT TRIỂN ĐỘI NGŨ, NGUỒN LỰC ĐÁP ỨNG XU THẾ HỘI NHẬP QUỐC TẾ.

1. Công tác triển khai, xây dựng kế hoạch và thực hiện kế hoạch đào tạo, bồi dưỡng:

Tạo mọi điều kiện thuận lợi để đội ngũ cán bộ quản lý, giáo viên, nhân viên tham gia học tập các chương trình, loại hình bồi dưỡng chuyên môn chương trình chất lượng cao “Trường tiên tiến, hội nhập quốc tế” theo hướng dẫn của Sở Giáo dục và Đào tạo, Phòng Giáo dục và Đào tạo.

Hiệu trưởng xây dựng kế hoạch cụ thể, dự kiến danh sách cán bộ quản lý, giáo viên, nhân viên tham gia trong năm học 2022-2023 và những giai đoạn tiếp theo.

2. Lộ trình, kết quả thực hiện tiến tới đạt tiêu chuẩn “Trường Tiên tiến, hội nhập quốc tế” và định hướng phát triển.

a/ Năm học 2022 – 2023:

- Tạo điều kiện cho cán bộ quản lý, giáo viên tham gia lớp nâng chuẩn: Cao đẳng lên Đại học (02 GV); học Thạc sỹ (01 HP - 01GV); 01 nhân viên cấp dưỡng học trung cấp nấu ăn. Cao đẳng văn thư 01. Có bằng Thạc sỹ Giáo dục mầm non và Cử nhân Anh văn (01 HT).

- Tạo điều kiện cho giáo viên tham gia đầy đủ các lớp tập huấn về chuyên môn do ngành tổ chức.
- Tạo điều kiện cho 01 cán bộ quản lý, 05 giáo viên tham gia lớp học STEAM.
- Tạo điều kiện cho cán bộ quản lý và giáo viên tham quan học tập chuyên môn các trường bạn ngoài quận mô hình “Trường tiên tiến, hội nhập quốc tế”.
- Bồi dưỡng chuyên môn về mặt lý thuyết thông qua chương trình làm quen ứng dụng công nghệ thông tin vào giảng dạy.
- Tập trung giúp đỡ giáo viên xây dựng và thực hiện tốt kế hoạch thực hiện chương trình giáo dục mầm non.
- Thực hiện các chuyên đề theo chỉ đạo phân công của Sở Giáo dục và Đào tạo, Phòng Giáo dục và Đào tạo.

b/ Năm học 2023 – 2024:

- Tiếp tục tạo điều kiện cho cán bộ quản lý và giáo viên, nhân viên tham gia lớp nâng chuẩn học Thạc sỹ (01 HP - 01GV). Học trung cấp nấu ăn (01 CD). Cao đẳng văn thư 01. Tốt nghiệp Đại học (02 GV).
- Tiếp tục tạo điều kiện cho giáo viên tham gia đầy đủ các lớp tập huấn về chuyên môn do ngành tổ chức.
- Tiếp tục tạo điều kiện cho 01 cán bộ quản lý, 06 giáo viên tham gia lớp học STEAM.
- Tiếp tục bồi dưỡng chuyên môn về mặt lý thuyết thông qua chương trình làm quen ứng dụng công nghệ thông tin vào giảng dạy.
- Tiếp tục tạo điều kiện cho giáo viên tham quan học tập chuyên môn các trường bạn trong quận và ngoài quận.
- Tạo điều kiện cho 01 nhân viên cấp dưỡng đi học trung cấp nấu ăn.
- Tiếp tục Bồi dưỡng chuyên môn về mặt lý thuyết thông qua việc mời chuyên gia chuyên ngành mầm non.
- Tiếp tục tạo điều kiện thuận lợi cho cán bộ quản lý tham quan học tập trong nước và ngoài nước do Sở Giáo dục và Đào tạo, Phòng Giáo dục và Đào tạo tổ chức.
- Tổ chức các chuyên đề chuyên môn theo chỉ đạo phân công của Sở Giáo dục và Đào tạo, Phòng Giáo dục và Đào tạo.
- Nâng cao chất lượng thực hiện Chương trình giáo dục mầm non phù hợp với điều kiện thực tế của địa phương.

c/ Năm học 2024 – 2025 và những năm tiếp theo:

- 100% giáo viên đạt trên chuẩn trong đó có 01 Ban Giám hiệu và 01 giáo viên có bằng Thạc sỹ, 01 nhân viên cấp dưỡng có bằng trung cấp nấu ăn. văn thư có bằng Cao đẳng.
- Tiếp tục tạo điều kiện cho giáo viên tham quan học tập chuyên môn các trường bạn trong quận và ngoài quận.

- Tiếp tục tạo điều kiện cho 01 cán bộ quản lý, 06 giáo viên tham gia lớp học STEAM.

- Tiếp tục bồi dưỡng chuyên môn về mặt lý thuyết thông qua chương trình làm quen ứng dụng công nghệ thông tin vào giảng dạy.

- Tiếp tục Bồi dưỡng chuyên môn về mặt lý thuyết thông qua việc mời chuyên gia chuyên ngành mầm non.

- Tiếp tục tạo điều kiện thuận lợi cho Cán bộ quản lý tham quan học tập trong nước và ngoài nước do Sở Giáo dục và Đào tạo, Phòng Giáo dục và Đào tạo tổ chức.

- Nâng cao chất lượng thực hiện Chương trình giáo dục mầm non phù hợp với điều kiện thực tế của địa phương.

- Tiếp tục tổ chức các chuyên đề chuyên môn theo hướng dẫn của Ngành của Sở Giáo dục và Đào tạo, Phòng Giáo dục và Đào tạo.

IV/ GIẢI PHÁP PHÁT TRIỂN CƠ SỞ VẬT CHẤT:

Nhằm nâng cao chất lượng học tập, tăng cường tổ chức hoạt động cho trẻ, đảm bảo điều kiện về cơ sở vật chất. Xây dựng môi trường trong và ngoài lớp theo chương trình chất lượng cao “Trường tiên tiến, hội nhập quốc tế”. Nhà trường cần trang bị, sửa chữa cải tạo các nội dung sau:

1. Thực hiện trong năm học 2022 – 2023:

Theo lộ trình thực hiện từ năm học 2023 – 2024 Nhà trường thực hiện tiên tiến hội nhập quốc tế theo hình thức cuốn chiếu bắt đầu từ khối Mầm 3 - 4 tuổi

a. Nhà trường kính đề xuất lãnh đạo quận xem xét phê duyệt bổ sung nguồn ngân sách vào năm 2023 thực hiện các hạng mục sau:

- Tình hình hiện trạng cơ sở vật chất

STT	Hạng mục	Nhu cầu	Dự toán kinh phí
1	- Lót sàn gỗ	- 03 lớp mầm thực hiện chương trình chất lượng cao theo mô hình “Trường tiên tiến, hội nhập quốc tế”	145.536.377 đồng/3 lớp
2	- Cải tạo vách ngăn nhà vệ sinh	- 03 lớp mầm thực hiện chương trình chất lượng cao theo mô hình “Trường tiên tiến, hội nhập quốc tế”	45.000.000 đồng/3 lớp
3	- Sửa 01 phần sân thượng nền gạch bị bong tróc	- Sửa 01 phần sân thượng nền gạch bị bong tróc	96,989,480 đồng
4	- Sửa chống thấm 01 phần mái gạch tàu bị bong rộp	- Sửa chống thấm 01 phần mái gạch tàu bị bong rộp	96,447,983 đồng

STT	Hạng mục	Nhu cầu	Dự toán kinh phí
5	- Thiết kế xây dựng khu chơi cát.	- Xây dựng 01 khu vực chơi cát thực hiện chương trình chất lượng cao theo mô hình “Trường tiên tiến, hội nhập quốc tế”	44.371.800 đồng
6	- Thiết kế xây dựng khu chơi nước.	- Xây dựng 01 khu vực chơi nước thực hiện chương trình chất lượng cao theo mô hình “Trường tiên tiến, hội nhập quốc tế”	44.371.800 đồng
	TỔNG CỘNG		341.717.440 đồng

b. Để chuẩn bị cho năm học 2023-2024 thực hiện mô hình “Trường tiên tiến, hội nhập quốc tế”. Nhà trường kính đề xuất lãnh đạo quận xem xét, phê duyệt cho Nhà trường cân đối sử dụng nguồn quỹ phát triển sự nghiệp của đơn vị, nguồn ngân sách, nguồn sự nghiệp, nguồn vận động từ phụ huynh và các mạnh thường quân để thực hiện các hạng mục trong năm 2023.

- Tình hình hiện trạng mua sắm, trang bị đồ dùng đồ chơi

STT	Hạng mục	Nhu cầu	Dự toán kinh phí
2	- Nâng cấp phòng nghệ thuật (vẽ). Trang bị một số dụng cụ nghệ thuật (vẽ).	- Thực hiện nâng cấp 01 phòng nghệ thuật (vẽ) đáp ứng thực hiện chương trình chất lượng cao theo mô hình “Trường tiên tiến, hội nhập quốc tế”.	15.000.000 đồng
3	- Vẽ mô hình an toàn giao thông, làm một số biển báo giao thông.	- Thực hiện vẽ mô hình an toàn giao thông hình thành những kỹ năng, hành vi thói quen tốt cho trẻ khi tham gia giao thông	5.000.000 đồng
5	- Trang bị đồ chơi nam châm sáng tạo.	- 03 lớp mầm - Thúc đẩy trẻ tư duy, phát triển các kỹ năng mềm, rèn luyện sự khéo léo, tăng cường vận động cơ tay - Đáp ứng thực hiện chương trình chất lượng cao theo mô hình “Trường tiên tiến, hội nhập quốc tế”.	1.740.000 đồng
6	- Trang bị kệ đồ chơi nhà bếp.	- 03 lớp mầm - Giúp mở rộng trí tưởng tượng và tăng khả năng sáng tạo, sự hiểu biết của trẻ về thế giới mà	850.000 đồng

STT	Hạng mục	Nhu cầu	Dự toán kinh phí
		còn phát triển các kỹ năng sống của trẻ thực hiện chương trình chất lượng cao theo mô hình “Trường tiên tiến, hội nhập quốc tế”	
7	-Trang bị 06 bàn lego	- Trang bị 03 lớp mầm - Tăng cường kỹ năng vận động đôi bàn tay - Rèn luyện tính kiên nhẫn - Học cách giải quyết vấn đề - Kỹ năng sắp xếp khoa học - Kích thích tư duy, sự sáng tạo - Phát triển kỹ năng xã hội - Thực hiện chương trình chất lượng cao theo mô hình “Trường tiên tiến, hội nhập quốc tế”	7.536.000 đồng
10	- Trang bị khu vực nhà bếp	- 01 Máy cắt rau củ	23.000.000 đồng
	TỔNG CỘNG		53.126.000 đồng

4.2. Thực hiện trong năm học 2023 – 2024:

Theo lộ trình thực hiện từ năm học 2024 – 2025 Nhà trường thực hiện tiên hội nhập quốc tế theo hình thức cuốn chiếu bắt đầu từ khối Chồi 4 - 5 tuổi

a. Nhà trường kính đề xuất lãnh đạo quận xem xét phê duyệt bổ sung nguồn ngân sách vào năm 2024 thực hiện các hạng mục sau:

Tình hình hiện trạng cơ sở vật chất 03 lớp Chồi

STT	Hạng mục	Nhu cầu	Dự toán kinh phí
1	- Lót sàn gỗ	- 03 lớp Chồi thực hiện chương trình chất lượng cao theo mô hình “Trường tiên tiến, hội nhập quốc tế”	145.536.377 đồng/3 lớp
2	- Cải tạo tạo vách ngăn nhà vệ sinh	- 03 lớp Chồi thực hiện chương trình chất lượng cao theo mô hình “Trường tiên tiến, hội nhập quốc tế”	45.000.000 đồng/3 lớp
	TỔNG CỘNG		190.536.377 đồng/3 lớp

b. Để chuẩn bị cho năm học 2024 – 2025 thực hiện mô hình “Trường tiên tiến, hội nhập quốc tế”. Nhà trường kính đề xuất lãnh đạo quận xem xét, phê duyệt cho Nhà trường cân đối sử dụng nguồn quỹ phát triển sự nghiệp của đơn vị, nguồn ngân sách, nguồn sự nghiệp, nguồn vận động từ phụ huynh và các

mạnh thường quân để thực hiện trong năm 2024 thực hiện trước các hạng mục sau:

- Tình hình hiện trạng mua sắm, trang bị đồ dùng đồ chơi

STT	Hạng mục	Nhu cầu	Dự toán kinh phí
1	- Tiếp tục trang bị một số dụng cụ âm nhạc hiện đại	- 01 phòng âm nhạc	5.000.000 đồng
2	- Tiếp tục thực hiện bổ sung trang trí và cung cấp thêm một số trò chơi cát, đồ chơi nước.	- 01 khu vực chơi cát và 01 khu vực chơi nước	6.000.000 đồng
3	- Trang bị đồ chơi nam châm sáng tạo	- 03 lớp Chồi thực hiện chương trình chất lượng cao theo mô hình “Trường tiên tiến, hội nhập quốc tế”	1.740.000 đồng
4	- Trang bị kệ siêu thị mi ni	- 03 lớp Chồi	950.000 đồng
5	- Trang bị bộ đồ chơi nhà bếp	- 01 lớp Chồi	1.390.000 đồng
6	- Trang bị đồ chơi Bác sỹ đi động xe kéo.	- 01 lớp Chồi	720.000 đồng
7	- Trang bị bàn lego	- 03 lớp chồi	7.536.000 đồng
8	- Nâng cấp mô hình vui chơi ngoài trời Cầu thăng bằng dao động	- 01 góc chơi ngoài trời	6500.000 đồng
9	- Xe đạp trẻ em:	- 02 chiếc	2.600.000 đồng
10	- Xe lắc	- Nhà trẻ: 01 xe - Mẫu giáo: 01 xe	1.400.000 đồng
11	- Xe ô tô đạp chân	- 02 chiếc	1.600.000 đồng
12	- Xe chồi	- 02 chiếc	1.300.000 đồng
13	- Bổ sung đồ dùng đồ chơi khu vườn cây, vườn rau của bé	- 06 loại đồ dùng, đồ chơi.	2.000.000 đồng
14	- Trang bị khu vực nhà bếp	- 01 Máy cắt thịt	20.000.000 đồng
	TỔNG CỘNG		58.736.000 đồng

4.3. Thực hiện trong năm học 2024 – 2025:

Theo lộ trình thực hiện từ năm học 2025 – 2026 Nhà trường thực hiện tiên tiến hội nhập quốc tế khối Lá 5 - 6 tuổi và tiếp tục duy trì Khối Mầm, Khối Chồi.

Nhà trường kính đề xuất lãnh đạo quận xem xét, phê duyệt cho Nhà trường sử dụng nguồn thu lớp tiến tiến, nguồn quỹ phát triển sự nghiệp, nguồn ngân sách, nguồn sự nghiệp của đơn vị, nguồn vận động phụ huynh và các mạnh thường quân để thực hiện trong năm 2024 cho khối Lá và bổ sung một số đồ chơi cao cấp. Nhà trường thực hiện các hạng mục:

- Tình hình hiện trạng cơ sở vật chất 03 lớp Lá.

STT	Hạng mục	Nhu cầu	Dự toán kinh phí
1	- Lót sàn gỗ	- 03 lớp Lá thực hiện chương trình chất lượng cao theo mô hình “Trường tiên tiến, hội nhập quốc tế”	145.536.377 đồng/3 lớp
2	- Cải tạo tạo vách ngăn nhà vệ sinh	- 03 lớp Lá thực hiện chương trình chất lượng cao theo mô hình “Trường tiên tiến, hội nhập quốc tế”	45.000.000 đồng/3 lớp
	TỔNG CỘNG		190.536.377 đồng/3 lớp

- Tình hình hiện trạng mua sắm, trang bị đồ dùng đồ chơi.

STT	Hạng mục	Nhu cầu	Dự toán kinh phí
1	- Tiếp tục bổ sung một số loại đồ chơi cao cấp	- Thay một số loại đồ chơi cũ, hư và không phù hợp với điều kiện thực tế, bổ sung đồ chơi cao cấp.	25.000.000 đồng
2	- Trang bị đồ chơi siêu thị mi ni	- 03 lớp Lá	3.600.000 đồng
3	- Trang bị bộ chăm sóc thú cưng	- 03 lớp Lá	2.910.000 đồng
4	- Trang bị đồ chơi bác sĩ	- 03 lớp Lá	3.570.000 đồng
5	- Trang bị 06 bàn lego	- 03 lớp Lá	7.536.000 đồng
	TỔNG CỘNG		42.616.000 đồng

V. GIẢI PHÁP ĐỊNH HƯỚNG VỀ CÔNG TÁC TÀI CHÍNH

1. Về đảm bảo ngân sách:

Hàng năm trường Mầm non Sơn Ca 10 được bố trí ngân sách theo định mức đầu tư/học sinh cho từng bậc học theo định mức đầu tư chung của quận Phú Nhuận giao.

Trường được giao thực hiện cơ chế tự chủ theo Nghị định số 60/2021/NĐ-CP ngày 21 tháng 6 năm 2021 của Chính phủ quy định cơ chế tự chủ tài chính của đơn vị sự nghiệp công lập có hiệu lực từ ngày 15 tháng 8 năm 2021 thay thế Nghị định số

Ngoài ra, phụ huynh đóng các khoản thu hộ, thu thỏa thuận (tổ chức lấy ý kiến của phụ huynh và được lấy ý kiến nhân dân quận phê duyệt các nội dung thu, mức thu mỗi năm học) nhằm phục vụ công tác bán trú, tổ chức các hoạt động chăm sóc giáo dục trẻ trong nhà trường như sau:

3. Bảng dự toán thu – chi 1,496,000/1cháu/tháng

Dự kiến kinh phí thực hiện trường tiên tiến hội nhập quốc tế

ĐVT: VNĐ

Nội dung	2023	2024	2025
Số bé	63	126	189
I. Thu			
1.496.000x 9 tháng	846.232.000	1.696.464.000	2.544.696.000
II. Chi			
1. Làm quen Tiếng Anh người bản ngữ (Không bao gồm tài liệu): 400.000/trẻ/tháng x9	226.800.000	453.600.000	680.400.000
2. Thẻ dực thể thao tháng 10 môn phối hợp: 436.000/trẻ/tháng x 9	247.212.000	494.424.000	741.636.000
3. Các môn năng khiếu : Thẻ dực nhịp điệu ; Vẽ, Võ, Kỹ năng sống (PH chỉ chọn 2 môn/4 môn) : (80.000 đồng/trẻ/thángx9)x2	90.720.000	181.440.000	272.160.000
4 Làm quen trải nghiệm với Steam 150.000đ/trẻ/thángx9	85.050.000	170.100.000	255.150.000
5. Tổ chức các hoạt động ngoại khóa, các hoạt động trải nghiệm, giáo dục kỹ năng sống (thực hiện 2 lần/năm học (tùy số tiền thực tế) từ 200.000 đến 300.0000 đồng/trẻ/1HK. Dự kiến: 50.000đ/trẻ/tháng .	28.350.000	56.700.000	85.050.000
6. Trang bị cơ sở vật chất trường tiên tiến: 300.000 đồng/trẻ/thángx9	170.100.000	340.200.000	510.300.000
Tổng cộng	846.232.000	1.696.464.000	2.544.696.000

* Bảng dự trù nguồn kinh phí thu phụ huynh đóng các khoản thu hộ, thu thỏa thuận năm học 2023-2024.

+ Các khoản tiền lớp học bình thường chưa có tiền các môn năng khiếu, học phẩm, thiết bị bán trú, Bảo hiểm tai nạn.

- Tháng 9/2023 (học 20 ngày)		ĐVT: VNĐ	
NỘI DUNG	Mẫu giáo	19-36 Tháng	13-18 Tháng
* Tiền ăn: 20 ngày x 32.000 đồng	640,000	640,000	640,000
* Ăn sáng: 20 ngày x 14.000 đồng	280,000	280,000	280,000
* Học phí	160,000	200,000	200,000
* Tiền tổ chức phục vụ bán trú	220,000	220,000	320,000
* Tiền công phục vụ ăn sáng	120,000	120,000	120,000
* Tiền vệ sinh bán trú	30,000	30,000	30,000
* Tiền nước uống	15,000	15,000	15,000
* Tiền điện sử dụng máy lạnh cho học sinh	15,000	15,000	15,000
* Tiền trả lương nhân viên nuôi dưỡng	40,000	40,000	40,000
TỔNG CỘNG	1.520.000	1.560.000	1.660.000

+ Các khoản tiền đóng trong tháng 9/2023, chưa có tiền học các môn năng khiếu.

- Tháng 9/2023 (học 20 ngày)		ĐVT: VNĐ	
NỘI DUNG	Mẫu giáo	19-36 Tháng	13-18 Tháng
* Tiền học phẩm/năm học	300,000	150,000	150,000
* Tiền thiết bị bán trú/năm học	300,000	400,000	400,000
* Tiền bảo hiểm tai nạn năm học	50,000	50,000	50,000
* Tiền ăn: 20 ngày x 32.000 đồng	640,000	640,000	640,000
* Ăn sáng: 20 ngày x 14.000 đồng	280,000	280,000	280,000
* Học phí	160,000	200,000	200,000
* Tiền tổ chức phục vụ bán trú	220,000	220,000	320,000
* Tiền công phục vụ ăn sáng	120,000	120,000	120,000
* Tiền vệ sinh bán trú	30,000	30,000	30,000
* Tiền nước uống	15,000	15,000	15,000

* Tiền điện sử dụng máy lạnh cho học sinh	15,000	15,000	15,000
* Tiền trả lương nhân viên nuôi dưỡng	40,000	40,000	40,000
TỔNG CỘNG	2,170,000	2,160,000	2,260,000

+ Các khoản tiền đóng khối Mầm thực hiện “Trường Tiên tiến, hội nhập quốc tế”.

NỘI DUNG	SỐ TIỀN
* Tiền học phẩm/năm học	300,000
* Tiền thiết bị bán trú/năm học	300,000
* Tiền bảo hiểm tai nạn năm học	50,000
* Tiền ăn: 20 ngày x 32.000 đồng	640,000
* Ăn sáng: 20 ngày x 14.000 đồng	280,000
* Học phí	160,000
* Tiền tổ chức phục vụ bán trú	220,000
* Tiền công phục vụ ăn sáng	120,000
* Tiền vệ sinh bán trú	30,000
* Tiền nước uống	15,000
* Tiền điện sử dụng máy lạnh cho học sinh	15,000
* Tiền trả lương nhân viên nuôi dưỡng	40,000
	2,170,000
THU THỎA THUẬN TRƯỜNG TIÊN TIẾN HỘI NHẬP QUỐC TẾ CHẤT LƯỢNG CAO	Mức tốt thiểu 1,500,000đ/tháng Nhà trường thu 1,496,000đ/tháng
* Làm quen Tiếng Anh người bản ngữ (Không bao gồm tài liệu)	400,000
* Thẻ dực thể thao tháng 10 môn phối hợp.	436,000
* Các môn năng khiếu: Thẻ dực nhịp điệu; Vẽ, Võ, Kỹ năng sống (PH chỉ chọn 2 môn/4 môn): (80,000 đồng/trẻ/tháng x2 môn).	160,000
* Làm quen trải nghiệm với Steam.	150,000
* Tổ chức các hoạt động ngoại khóa, các hoạt động trải nghiệm, giáo dục kỹ năng sống.	50,000
* Trang bị cơ sở vật chất trường tiên tiến.	300,000
	1,496,000
TỔNG CỘNG	3,666,000

a. Dự toán nguồn tài chính**+ Năm học 2023-2024**

NỘI DUNG	KHỐI MÀM	SỐ THÁNG	MỨC THU	SỐ TRẺ	SỐ TIỀN
Tiền CSVC lớp tiên tiến hiện đại	3	9	300.000	63	170.100.000

- Sử dụng và khấu hao 70% tài sản trong năm 2023-2024 = 119.070.000đ

- Còn lại 30% để lại cho năm học sau 2024-2025 = 51.030.000đ

+ Năm học 2024-2025

NỘI DUNG	KHỐI MÀM CHỖ	SỐ THÁNG	MỨC THU	SỐ TRẺ	SỐ TIỀN
Tiền CSVC lớp tiên tiến hiện đại	3	9	300.000	126	340.200.000

- Sử dụng và khấu hao 70% tài sản trong năm 2024-2025 = 238.140.000đ

- Còn lại 30% để lại cho năm học sau 2025-2026 = 102.060.000đ

+ Năm học 2025-2026

NỘI DUNG	KHỐI MÀM CHỖ LÁ	SỐ THÁNG	MỨC THU	SỐ TRẺ	SỐ TIỀN
Tiền CSVC lớp tiên tiến hiện đại	3	9	300.000	189	510.300.000

- Sử dụng và khấu hao 70% tài sản trong năm 2025-2026 = 357.210.000đ

- Còn lại 30% để lại cho năm học sau 2026-2027 = 153.090.000đ

b. Nguyên tắc đảm bảo

Được đảm bảo nguyên tắc thu đủ bù chi, không vì mục đích lợi nhuận, phù hợp với khả năng đóng góp của người học, công khai mức thu ngay lúc tuyển sinh và không thu thêm một khoản thu nào khác (Không bao gồm các khoản thu hộ, chi hộ và thu thỏa thuận khác không thuộc các hoạt động đã nêu như: Tổ chức phục vụ bán trú, ăn sáng, trưa, vệ sinh phí...).

Được tính toán trên cơ sở các khoản chi thực tế và khoản chi phát sinh phù hợp với công tác chăm sóc và nuôi dưỡng trẻ và các các hoạt động chuyên môn đáp ứng các yêu cầu chất lượng của “Trường tiên tiến, hội nhập quốc tế”, đầu tư trang thiết bị, tài liệu dạy học tập.

c. Về việc sử dụng và quản lý nguồn thu

Việc sử dụng: Đảm bảo cơ cấu chi sau khi để lại 40% phần học phí chính quy để tạo nguồn cải cách tiền lương theo quy định, phần còn lại (60% nguồn thu học phí chính quy). Các khoản thu thỏa thuận để đảm bảo các yêu cầu hoạt động thực hiện trường tiên tiến chi các nội dung như sau:

+ Nhóm 1: Chi thù lao giảng dạy, quản lý và tổ chức phục vụ trường tiên tiến.

80% chi thù lao giảng dạy cho các công ty hợp đồng tổ chức dạy các môn năng khiếu, làm quen tiếng anh, 10 môn thể dục phối hợp, dạy kỹ năng sống, trải nghiệm với Steam.

8% chi quản lý và tổ chức phục vụ trường tiên tiến: cán bộ quản lý, kế toán, văn thư và giáo viên dạy lớp tiên tiến (1.000.000đ/người/tháng, theo quy chế chi tiêu nội bộ của đơn vị).

+ Nhóm 2: Chi hỗ trợ hoạt động giảng dạy học tập và các hoạt động chi thường xuyên khác để đảm bảo các tiêu chí của “Trường tiên tiến, hội nhập quốc tế”.

10% chi hỗ trợ hoạt động giảng dạy học tập và các hoạt động chi thường xuyên khác để đảm bảo các tiêu chí của trường tiên tiến: mua sách tài liệu, phần mềm cho trẻ làm quen tiếng anh, tổ chức hoạt động ngoại khóa cho trẻ ngoài nhà trường, xây dựng môi trường cây xanh, mua sắm, sửa chữa nhỏ.

+ Nhóm 3: Chi đóng thuế doanh nghiệp 2% theo quy định.

+ Nhóm 4: 100% tiền thu cơ sở vật chất (300,000đ/tháng) chi đầu tư mua sắm trang thiết bị, sửa chữa cơ sở vật chất trong nhà trường.

Tùy tình hình thực tế của trường về điều kiện cơ sở vật chất, thiết bị giảng dạy, môi trường... nhà trường có kế hoạch đầu tư cơ sở vật chất sửa chữa phù hợp từng giai đoạn để đảm bảo hoạt động giảng dạy, thực hiện đầy đủ các tiêu chí trường tiên tiến. Chi tiết các nội dung chi, mức chi được thông qua hội nghị cán bộ công chức của đơn vị, đồng thời được quy định trong Quy chế chi tiêu nội bộ của đơn vị.

Phân phối kết quả tài chính trong năm: Sau khi hạch toán đầy đủ các khoản chi phí, nộp thuế và các khoản nộp ngân sách nhà nước khác (nếu có) theo quy định, phần chênh lệch thu lớn hơn chi đơn vị sử dụng đúng quy định được nêu tại Điều 22 Nghị định số 60/2021/NĐ-CP ngày 21 tháng 6 năm 2021 của Chính phủ quy định cơ chế tự chủ tài chính của đơn vị sự nghiệp công lập.

- **Việc quản lý:** thu chi khoản thu thảo thuận được đảm bảo theo quy định hiện hành. Toàn bộ các khoản thu chi học phí và khoản thu dịch vụ phục vụ, hỗ trợ hoạt động giáo dục để đảm bảo yêu cầu hoạt động thực hiện. Thực hiện 100% thanh toán không dùng tiền mặt, nhằm nâng cao hiệu quả quản lý, giám sát của cơ quan quản lý đối với các khoản thu của đơn vị, minh bạch hóa các hoạt động thanh toán, đồng thời đảm bảo an toàn trong phòng chống dịch, cải cách hành chính tại đơn vị.

- **Chế độ miễn giảm:** Học sinh thuộc các đối tượng quy định về miễn giảm học phí (theo Nghị định số 81/2021/NĐ-CP ngày 27 tháng 8 năm 2021 của Chính phủ quy định về cơ chế thu, quản lý học phí đối với cơ sở giáo dục thuộc hệ thống giáo

dục quốc dân và chính sách miễn, giảm học phí hỗ trợ chi phí học tập; giá dịch vụ trong lĩnh vực giáo dục, đào tạo) được miễn hoặc giảm phần học phí chính quy theo quy định.

d. Cơ chế công khai và giám sát thu:

Đối với các khoản thu để đảm bảo các yêu cầu thực hiện “Trường tiên tiến, hội nhập quốc tế”, sau khi được Ủy ban nhân dân Thành phố và UBND quận Phú Nhuận chấp thuận chủ trương, nhà trường sẽ tổ chức công bố công khai điều kiện tuyển sinh và mức thu (theo các nội dung của đề án) để thực hiện.

Việc quản lý và sử dụng khoản thu tại đơn vị đảm bảo yêu cầu công khai dân chủ, minh bạch theo quy định tại Thông tư số 61/2017/TT-BTC ngày 15 tháng 6 năm 2017 của Bộ Tài chính về hướng dẫn công khai ngân sách đối với đơn vị dự toán ngân sách, tổ chức được ngân sách nhà nước hỗ trợ; Thông tư số 36/2017/TT-BGDĐT ngày 28 tháng 12 năm 2017 của Bộ Giáo dục và Đào tạo ban hành Quy chế thực hiện công khai đối với cơ sở giáo dục và đào tạo thuộc hệ thống giáo dục quốc dân; Thông tư số 90/2018/TT-BTC ngày 28 tháng 9 năm 2018 của Bộ Tài chính về sửa đổi, bổ sung một số điều của Thông tư số 61/2017/TT-BTC ngày 15 tháng 6 năm 2017 của Bộ Tài chính.

Hàng năm, Quy chế chi tiêu nội bộ của trường được thảo luận công khai theo quy định và được thống nhất bằng biên bản thông qua trong Hội nghị Cán bộ Viên chức.

D. LỘ TRÌNH THỰC HIỆN TRƯỜNG CHẤT LƯỢNG CAO “TRƯỜNG TIÊN TIẾN, HỘI NHẬP QUỐC TẾ”

I. GIAI ĐOẠN 1: XÂY DỰNG NĂM HỌC 2022-2023

- Tháng 3/2022: rà soát, đánh giá thực trạng của trường so với các Tiêu chí xây dựng trường chất lượng cao theo mô hình “Trường tiên tiến, hội nhập quốc tế” (Quyết định số 07/2022/QĐ-UBND ngày 18 tháng 3 năm 2022 của Ủy ban nhân dân Thành phố).

- Tháng 4/2022: Xây dựng Đề án thực hiện và lấy ý kiến trong Hội đồng sư phạm nhà trường.

- Tháng 5/2022: Thực hiện lấy ý kiến phụ huynh lớp 25-36th chuẩn bị lên lớp mầm và tuyên truyền đến phụ huynh toàn trường.

- Tháng 6/2022: Thực hiện lấy ý kiến chính quyền và người dân tại địa phương tại Phường 10, quận Phú Nhuận. Thực hiện lấy ý kiến phản biện lãnh đạo UB Mặt trận Quận và các ban ngành trên địa bàn quận Đề án thực hiện “Trường tiên tiến, hội nhập quốc tế”. Công khai nội dung Đề án, thảo luận góp ý Đề án đến tập thể cán bộ quản lý, giáo viên, nhân viên trong nhà trường.

- Tháng 7/2022: đón Sở Giáo dục và Đào tạo về khảo sát hướng dẫn thực hiện cải tạo môi trường trong và ngoài lớp.

- Tháng 7/2022 đến tháng 02/2023: họp cùng lãnh đạo quận Phú Nhuận; lãnh đạo Phòng Giáo dục và Đào tạo hướng dẫn thực hiện Đề án “Trường tiên tiến, hội nhập quốc tế”.

- Từ tháng 7/2022 đến tháng 02/2023: rà soát, điều chỉnh đề án theo góp ý của các ban ngành hoàn chỉnh đề án theo hướng dẫn các tiêu chí của quyết định 07/2022/QĐ-UBND và trình lãnh đạo các cấp phê duyệt đề án.

- Xây dựng kế hoạch bồi dưỡng, nâng chuẩn cho cán bộ quản lý, giáo viên, nhân viên (theo Đề án).

II. GIAI ĐOẠN 2: HÌNH THÀNH

1. Công tác tổ chức quản lý nhà trường:

- Tiếp tục quán triệt Đề án trong Hội đồng sư phạm nhà trường và tuyên truyền rộng rãi trong phụ huynh và cộng đồng, kêu gọi sự hợp tác tích cực từ phụ huynh xây dựng thành công trường tiên tiến theo xu thế hội nhập.

- Thực hiện tiên tiến hội nhập quốc tế từ năm học 2023-2024 khối mầm 3 lớp.

- Thực hiện tiên tiến hội nhập quốc tế từ năm học 2024-2025 khối Chồi 3 lớp.

- Thực hiện tiên tiến hội nhập quốc tế từ năm học 2025-2026 khối Lá 3 lớp và tiếp tục duy trì Khối Mầm, Khối Chồi.

- Tăng cường khẳng định thương hiệu, uy tín với phụ huynh học sinh về thực hiện chương trình chất lượng cao theo mô hình “Trường tiên tiến, hội nhập quốc tế”.

- Hoàn thiện việc bồi dưỡng đạt chuẩn và nâng chuẩn trình độ chuyên môn, nghiệp vụ của đội ngũ cán bộ quản lý, giáo viên và nhân viên trong nhà trường.

- Đẩy mạnh hoạt động của các tổ chuyên môn, các hội đồng, các đoàn thể trong nhà trường nhằm có đóng góp hiệu quả, tích cực cho việc thực hiện chương trình chất lượng cao “Trường tiên tiến, hội nhập quốc tế”.

- Tổ chức, quản lý và công khai các hoạt động hành chính, tài chính, tài sản; hồ sơ sổ sách, quy chế chuyên môn, quy chế dân chủ, thực hiện kiểm tra nội bộ theo quy định. Đổi mới công tác quản lý, ứng dụng công nghệ thông tin trong quản lý nhà trường; có hệ thống phần mềm quản lý nhà trường, quản lý dạy học; liên thông dữ liệu với cơ sở dữ liệu ngành. Thường xuyên cập nhật thông tin trang thông tin điện tử của trường.

2. Các hoạt động chuyên môn, ngoại khóa và các hoạt động khác.

- Đổi mới hoạt động chuyên môn trong nhà trường; nâng cao chất lượng chăm sóc giáo dục trẻ; rà soát, đánh giá về chương trình GDMN; từng bước chuẩn bị các

- Tổ chức đánh giá báo cáo, kết quả thực hiện, đúc rút kinh nghiệm sau 3 năm thực hiện Đề án chương trình chất lượng cao theo mô hình “Trường tiên tiến, hội nhập quốc tế”.

III. GIAI ĐOẠN 3: PHÁT TRIỂN

- Khẳng định thương hiệu của trường và uy tín với cha mẹ trẻ em về mô hình trường chất lượng cao “Trường tiên tiến, hội nhập quốc tế”.

- Giữ vững và nâng cao chất lượng thực hiện các tiêu chí chương trình chất lượng cao theo mô hình “Trường tiên tiến, hội nhập quốc tế”.

- Duy trì tiếp nhận số trẻ ở các khối lớp theo chuẩn quy định trường chất lượng cao “Trường tiên tiến, hội nhập quốc tế”.

- Tăng cường đầu tư cơ sở vật chất theo đề án: cải tạo nhà vệ sinh thông minh; bổ sung thay thế các thiết bị, đồ dùng dạy học cao cấp của lớp tiên tiến. Đảm bảo môi trường ngày càng sạch đẹp, kang trang; trang thiết bị hiện đại.

- Duy trì các hoạt động giáo dục đã thực hiện chương trình chất lượng cao “Trường tiên tiến, hội nhập quốc tế”. Nâng chất lượng chăm sóc giáo dục chuyên nghiệp đảm bảo 100% trẻ được quan tâm chăm sóc và phát triển toàn diện, trẻ nhanh nhẹn, tự tin trong các hoạt động.

- Sơ kết, rút kinh nghiệm trong quá trình thực hiện.

- Chủ động phát triển và hội nhập cùng các trường trong khu vực và quốc tế.

Để đảm bảo thực hiện chương trình chất lượng cao “Trường tiên tiến, hội nhập quốc tế”, Trường Mầm non Sơn Ca 10 kính trình Ủy ban nhân dân quận Phú Nhuận, Phòng Tài chính - Kế hoạch quận Phú Nhuận, Phòng Giáo dục và Đào tạo quận Phú Nhuận quan tâm, xem xét thực tế, để giúp đỡ nhà trường thực hiện tốt nhiệm vụ./.

Nơi nhận:

- UBND quận Phú nhuận;
- Phòng TC-KH
- Phòng GDĐT;
- Lưu: VT.



HIỆU TRƯỞNG

Cao Thị Ngọc Lan