

Số: 29/KH-MNTĐ

Hóc Môn, ngày 26 tháng 10 năm 2020

**KẾ HOẠCH CHIẾN LƯỢC**  
**Phát triển trường Mầm non Thiên Đức**  
**Giai đoạn 2020 – 2025 tầm nhìn 2030**

**A. CƠ SỞ PHÁP LÝ XÂY DỰNG KẾ HOẠCH PHÁT TRIỂN**

- Luật Giáo dục năm 2005 và Luật sửa đổi, bổ sung một số điều của Luật Giáo dục năm 2009;
- Quyết định số 711/QĐ-TTg ngày 13/6/2012 của Thủ tướng Chính phủ ban hành Chiến lược phát triển giáo dục 2011-2020;
- Căn cứ văn bản hợp nhất số 05/VBHN-BGDĐT ngày 13/02/2014 của Bộ trưởng Bộ Giáo dục và Đào tạo về văn bản hợp nhất ban hành Điều lệ trường MN;
- Thông tư số 19/2018/TT-BGDĐT ngày 22/8/2018 của Bộ Giáo dục và Đào tạo ban hành quy chế kiểm định chất lượng giáo dục và công nhận đạt chuẩn quốc gia đối với trường mầm non;
- Căn cứ Nghị quyết số 29, Khóa XI của BCH TW Đảng về “Đổi mới căn bản, toàn diện giáo dục và đào tạo”;
- Căn cứ đặc điểm tình hình của trường.

**B. NỘI DUNG KẾ HOẠCH PHÁT TRIỂN**

**Phần I**

**Phân tích bối cảnh và thực trạng nhà trường**

**I. Khái quát tình hình kinh tế-xã hội xã Xuân Thới Thượng**

- Xã Xuân Thới Thượng, nằm phía tây bắc cách trung tâm Tp Hồ Chí Minh khoảng 20 km, Tình hình đô thị hóa đang phát triển mạnh mẽ. Đa số nhân dân là nông dân và công nhân từ các nơi khác về sinh sống.
- Những năm gần đây, được sự quan tâm của các cấp, việc mạnh dạn thay đổi cơ cấu con giống vật nuôi cây trồng đã giúp đời sống nhân dân phát triển khá. Công tác xóa đói giảm nghèo, đền ơn đáp nghĩa... triển khai đạt hiệu quả cao; tình hình an ninh chính trị trật tự an toàn xã hội được giữ vững. Cơ cấu kinh tế tiếp tục duy trì theo hướng đa dạng với điều kiện của địa phương, đã khai thác có hiệu quả những tiềm năng, thế mạnh đó là nông nghiệp. Tiểu thủ công nghiệp

**1. Quá trình hình thành và phát triển:**

- Trường Mầm non Thiên Đức được thành lập theo quyết định số 53/QĐ-UBND huyện Hóc Môn ngày 30/08/2005, trường có diện tích đất 793.8 m<sup>2</sup> được xây dựng tại số 02 Trần Văn Mười, Ấp 7, xã Xuân Thới Thượng, Huyện Hóc Môn.
- Trong suốt thời gian qua, Ban giám hiệu nhà trường đã không ngừng cố gắng, động viên, tạo điều kiện cho CB-GV-NV trau dồi kiến thức, bồi dưỡng nâng cao trình độ chuyên môn, nghiệp vụ sư phạm, xây dựng khối đoàn kết nội bộ thống nhất.

Đáp ứng kịp thời yêu cầu đổi mới của giáo dục, nguyện vọng chính đáng của phụ huynh; đặc biệt chú trọng đầu tư trang bị đồ dùng, đồ chơi ngày càng phong phú đáp ứng yêu cầu chăm sóc và giáo dục trẻ.

- Trường Mầm non Thiên Đức xây dựng kế hoạch chiến lược phát triển giáo dục giai đoạn 2020-2025 và tầm nhìn đến 2030, nhằm xác định rõ định hướng, mục tiêu chiến lược và các giải pháp chủ yếu trong quá trình vận động và phát triển của nhà trường để đáp ứng yêu cầu đổi mới và hội nhập.

## 2. Sự quan tâm của cha mẹ trẻ trong việc nâng cao chất lượng giáo dục

- Đa số phụ huynh làm nông và công nhân mức sống trung bình, nhưng được sự nhận thức cao, cùng với công tác tuyên truyền vận động tốt của các ban ngành đoàn thể và sự uy tín của nhà trường nên đã được sự đồng thuận cao của các bậc phụ huynh trong việc giáo dục trẻ, cụ thể như:
- Thực hiện đầy đủ, kịp thời các yêu cầu của nhà trường đề ra.
- Phối hợp với nhà trường và giáo viên trong việc thực hiện chương trình Giáo dục mầm non: Cùng giáo viên theo dõi trẻ dựa vào các chỉ số đánh giá khi trẻ ở nhà nhằm giúp trẻ phát triển toàn diện. Tham gia vào các phong trào của nhà trường như: Đóng góp các nguyên vật liệu làm đồ dùng, đồ chơi. Ủng hộ cây xanh, chậu hoa, cây cảnh trang trí lớp học... tạo điều kiện thuận lợi cho giáo viên tổ chức các hoạt động cho trẻ.

## II. Thực trạng của nhà trường

### 1. Công tác tuyển sinh trẻ trong độ tuổi ra lớp

- Trường MN Thiên Đức, tổng số có 15 lớp

***Bảng thống kê tình hình trường, lớp, học sinh (năm 2019 – 2020)***

| STT | Độ tuổi         | Số lớp | Tổng số học sinh | Ghi chú |
|-----|-----------------|--------|------------------|---------|
| 01  | Trẻ 5 – 6 tuổi  | 05     | 223              |         |
| 02  | Trẻ 4 – 5 tuổi  | 05     | 192              |         |
| 03  | Trẻ 3 – 4 tuổi  | 04     | 121              |         |
| 04  | Trẻ 25-36 tháng | 01     | 39               |         |
| TC  |                 | 15     | 575              |         |

#### **\* Ưu điểm**

- Cơ sở vật chất trường khang trang đảm bảo phục vụ tốt cho việc dạy và học.
- Có 100% số lớp học 2 buổi/ ngày, thuận tiện việc chăm sóc – giáo dục và theo dõi trẻ tốt hơn.
- Công tác tuyển sinh của nhà trường hàng năm đều thực hiện nghiêm túc, đúng quy định và đảm bảo chỉ tiêu của PGD đề ra. Đặc biệt là huy động trẻ 5 tuổi ra lớp đạt 100%.

#### **\* Hạn chế**

- Đa số phụ huynh đi làm nông và công nhân, thu nhập không ổn định nên việc duy trì cho trẻ đến lớp đôi lúc cũng gặp trở ngại.

## 2. Đội ngũ cán bộ quản lý, giáo viên, nhân viên

### 2.1. Số lượng

Tổng số cán bộ, giáo viên, nhân viên: 50/48 nữ

**Bảng thống kê tình hình đội ngũ (năm học 2019 – 2020)**

| Số lượng |     |    |     | Trình độ chuyên môn |    |    |    |
|----------|-----|----|-----|---------------------|----|----|----|
| Tổng số  | BGH | GV | CNV | ĐH                  | CĐ | TC | SC |
| 50       | 03  | 26 | 21  | 02                  | 03 | 21 | 10 |
| 48 nữ    | 03  | 26 | 19  | 02                  | 03 | 21 | 10 |

### 2.2. Chất lượng

#### 2.2.1. Đối với Cán bộ quản lý

Tổng số : 03 . Trong đó :

- Trình độ chuyên môn đạt chuẩn: 03/03, tỷ lệ 100% (THSPMN: 02, CĐSPMN : 01).
- Nghiệp vụ quản lý: 03
- Tin học: A: 02;

#### 2.2.2. Đối với giáo viên

Tổng số: 26/26 nữ. Trong đó :

- Trình độ chuyên môn: Đạt chuẩn 26/26, tỷ lệ 100% (02 ĐHSPTN ; 03 CĐSPMN; 21 THSPMN);
- Trình độ Tin học: A 20/26, tỷ lệ 76.9%; Ngoại ngữ: A 15/26; tỷ lệ: 57.7%
- Giáo viên tham gia Hội thi “Giáo viên dạy giỏi cấp trường”: đạt giỏi: 13/26, tỷ lệ: 50%;
- Chuẩn nghề nghiệp giáo viên: Khá: 08/26, tỷ lệ 31%. đạt: 18/26, tỷ lệ 69 %.

#### \* Ưu điểm

- Ban giám hiệu nhà trường nhiệt tình, có năng lực, có uy tín với tập thể.
- Tập thể sư phạm là một khối đoàn kết, có ý thức kỷ luật tốt, có tinh thần tự giác.
- Đa số giáo viên trẻ, nhiệt tình, 100% biết ứng dụng CNTT trong việc soạn giảng.

#### \* Hạn chế

- Một số ít giáo viên mới chưa vận dụng tốt phương pháp tổ chức hoạt động, chưa linh hoạt sáng tạo còn lúng túng trong khi tổ chức hoạt động.
- Số lượng giáo viên đạt nâng chuẩn chưa cao

## 3. Công tác đảm bảo chất lượng giáo dục và kết quả chăm sóc giáo dục

### 3.1. Chương trình giáo dục

- Thực hiện tốt chương trình GDMN do Bộ Giáo dục và Đào tạo ban hành; nâng cao chất lượng giáo dục trẻ.
- Ban giám hiệu nhà trường có kế hoạch hoạt động theo năm, tháng, tuần cụ thể, đảm bảo thực hiện nghiêm túc chương trình chăm sóc – giáo dục trẻ theo quy định. Đảm bảo công tác kiểm tra đánh giá giáo viên theo định kỳ và đột xuất.
- Chỉ đạo giáo viên dự kiến các chủ đề trong năm học, xây dựng mục tiêu, nội dung chương trình, xây dựng ngân hàng hoạt động theo chủ đề, thực hiện tốt chế độ sinh hoạt một ngày của trẻ.

- Triển khai và thực hiện Bộ chuẩn phát triển trẻ 5 tuổi cho các lớp mẫu giáo 5 tuổi, đưa 120 chỉ số vào trong các chủ đề dạy trẻ, xây dựng Bộ công cụ và phiếu đánh giá để khảo sát trẻ cuối mỗi chủ đề. Tổ chức các hoạt động theo hướng lấy trẻ làm trung tâm, phát huy tính tích cực, chủ động, sáng tạo của trẻ.
- Đa số giáo viên trẻ, nhiệt tình yêu nghề mến trẻ có tinh thần trách nhiệm với công việc được giao. Thực hiện tốt chương trình giáo dục mầm non, có năng lực và kỹ năng sư phạm thực hiện tổ chức tốt các hoạt động chăm sóc giáo dục trẻ.
- Tổ chức triển khai cho giáo viên học tập các chuyên đề, ứng dụng vào thực tế của địa phương, từng bước đổi mới nâng cao chất lượng chăm sóc giáo dục trẻ theo chương trình GDMN.
- Thực hiện đánh giá kiểm định chất lượng mầm non theo Thông tư số 19/2018/TT-BGDĐT ban hành ngày 22/08/2018: Ra quyết định thành lập Hội đồng tự đánh giá, xây dựng kế hoạch và phân công nhiệm vụ cho từng thành viên trong Hội đồng tự đánh giá thực hiện theo kế hoạch đề ra.
- Tăng cường tổ chức các hoạt động ngoại khóa cho trẻ phù hợp, linh hoạt sáng tạo theo khả năng và nhu cầu của trẻ.
- Tuyên truyền cho các bậc phụ huynh nắm nội dung các tiêu chí trong Bộ chuẩn phát triển trẻ em năm tuổi để kiểm tra trẻ tại gia đình. Đây là sự phối hợp chặt chẽ nhất để giúp trẻ phát triển toàn diện và làm tiền đề bước vào lớp 1.
- Chú ý nâng cao chất lượng tổ chức hoạt động giáo dục đáp ứng 5 tiêu chí theo quan điểm lấy trẻ làm trung tâm, đặc biệt quan tâm đến hoạt động giáo dục kỹ năng sống để trẻ phát triển nhiều kỹ năng trong cuộc sống hàng ngày.

### **3.2. Chương trình chăm sóc, nuôi dưỡng**

- Thực hiện tốt chế độ chăm sóc, nuôi dưỡng trẻ. Đảm bảo chế độ dinh dưỡng trong ngày cho trẻ, giảm tỷ lệ trẻ suy dinh dưỡng thể nhẹ cân và thể thấp còi. Nuôi trẻ tăng cân, khỏe mạnh, đảm bảo an toàn không để tai nạn thương tích xảy ra trong nhà trường. Phòng chống các dịch bệnh cho trẻ.
- Nghiêm túc thực hiện việc cho trẻ rửa tay bằng xà phòng trước khi ăn cơm và sau khi đi tiêu tiện hàng ngày, đảm bảo giấc ngủ của trẻ mát mẻ.
- 100% trẻ được theo dõi và khám sức khỏe định kỳ. Có các biện pháp phòng chống không để dịch bệnh lây lan trong trường, rèn trẻ kỹ năng giữ gìn vệ sinh cá nhân và giữ gìn sức khỏe.
- Phối hợp với phụ huynh đề ra các biện pháp phòng chống suy dinh dưỡng, phấn đấu giảm tối đa trẻ suy dinh dưỡng, thấp còi so với đầu năm học. Tổ chức nhiều mô hình phòng chống suy dinh dưỡng cho trẻ.
- Thực hiện tốt khâu tiếp phẩm, quy hoạch bếp ăn đảm bảo quy trình một chiều, đảm bảo vệ sinh ATTP, thường xuyên kiểm tra quy trình chế biến, đảm bảo 10 nguyên tắc vàng, bếp ăn 5 tốt. Lưu mẫu thực phẩm theo đúng qui định, thường xuyên thay đổi thực đơn theo mùa, không để ngộ độc thực phẩm xảy ra trong nhà trường.
- Nhà trường thực hiện công tác tuyên truyền với các bậc phụ huynh về kiến thức nuôi dạy trẻ khoa học, phòng chống các loại bệnh thường gặp ở trẻ.

### **3.3. Tổ chức các hoạt động khác**

- Tiếp tục duy trì và thực hiện tốt *“Học tập và làm theo tám gương đạo đức Hồ Chí Minh”*, các *“Phong trào Hai không”*, *“Mỗi thầy giáo, cô giáo là một tấm gương đạo đức tự học và sáng tạo”*; *“Gia đình nhà giáo văn hóa”*; *“An toàn giao thông”*...

- Tiếp tục thực hiện nhiệm vụ “Xây dựng trường học thân thiện học sinh tích cực” duy trì và phát huy kết quả xếp loại xuất sắc.
- Thực hiện tốt công tác phổ cập giáo dục mầm non trẻ 5 tuổi. Huy động 100% trẻ 5 tuổi ra lớp. Duy trì giữ vững đạt chuẩn PCGDMNCTNT cho những năm tiếp theo.
- Tham gia các phong trào thi đua và hội thi các cấp (huyện, Tp) tổ chức phấn đấu đạt kết quả cao.
- Thực hiện tốt kế hoạch kiểm tra nội bộ trong nhà trường.
- Thực hiện tốt Quy chế dân chủ cơ sở, Quy chế chi tiêu nội bộ.
- Ba công khai: Công khai tài chính, công khai tiền ăn của trẻ, công khai chất lượng CSGD trẻ.
- Tham gia sinh hoạt các đoàn thể: Công đoàn...và các hoạt động địa phương tổ chức.

#### **4. Cơ sở hạ tầng, trang thiết bị đồ dùng đồ chơi và cơ sở vật chất khác**

***Bảng thống kê cơ sở vật chất***

| Stt | Diện tích            | Số phòng học | Phòng chức năng | Nhà bếp | Nhà vệ sinh | Số bộ bàn ghế | Đồ chơi theo Thông tư | Sân chơi có đồ chơi |
|-----|----------------------|--------------|-----------------|---------|-------------|---------------|-----------------------|---------------------|
| 1   | 793.8 m <sup>2</sup> | 15           | 03              | 01      | 19          | 330           | 15/15 lớp             | 1                   |

##### **\* Ưu điểm**

- Trường được đặt tại khu trung tâm của xã, giao thông thuận tiện cho trẻ đến trường.
- Trường được xây mới khang trang, đảm bảo các nhu cầu dạy và học.
- Khuôn viên trường xanh - sạch - đẹp thoáng mát có tường rào, cổng trường, biển tên trường đầy đủ.
- Có 15/15 lớp đủ đồ dùng, đồ chơi theo Thông tư số 02/2010/TT-BGDĐT.
- Phòng học đủ 100% học sinh học 2 buổi/ngày, có đầy đủ bàn ghế đúng theo quy định.

##### **\* Hạn chế**

- Ở thời điểm hiện tại, điều kiện cơ sở vật chất nhà trường đáp ứng các yêu cầu hoạt động dạy và học của trường nhưng so với yêu cầu điều lệ trường mầm non thì diện tích bình quân trên trẻ còn thấp, chưa đạt.

#### **5. Các chế độ chính sách; công tác bồi dưỡng, đào tạo**

##### **5.1. Chế độ chính sách**

##### **\* Ưu điểm:**

- Hằng năm nhà trường đều tổ chức Hội nghị người lao động, từ đó đi đến ký kết thỏa ước lao động. Căn cứ theo thỏa ước lao động tập thể nhà trường thực hiện đúng các chế độ chính sách đối với cán bộ, giáo viên, nhân viên.

##### **\* Hạn chế:**

- Vì là Trường Tư Thục (Tự thu, tự chi) nên chế độ chính sách khen thưởng còn hạn chế.

##### **5.2. Công tác bồi dưỡng cán bộ quản lý, giáo viên**

- Công tác bồi dưỡng cán bộ quản lý, giáo viên được Phòng Giáo dục và Đào tạo quan tâm sâu sắc, tạo điều kiện cho các Cô tham gia tập huấn bồi dưỡng chính trị, nghiệp vụ quản lý, nâng cao trình độ chuyên môn, bồi dưỡng chuyên môn do các cấp tổ chức.
- Tổ chức Hội thi “Giáo viên dạy giỏi, cấp dưỡng giỏi” cấp trường, hoạt động tốt, hoạt động mẫu và tham gia các đợt sinh hoạt chuyên môn nhằm nâng cao kiến thức, kỹ năng sư phạm cho giáo viên tổ chức các hoạt động chăm sóc giáo dục trẻ.
- Khuyến khích cán bộ quản lý, giáo viên học nâng chuẩn.

## **6. Tài chính và quản lý tài chính**

- Thực hiện đầy đủ các loại sổ sách: Sổ thu thanh toán lớn, nhỏ, các loại sổ quỹ tiền mặt ...để thực hiện các khoản chi như : Chi lương, phụ cấp thâm niên, chi khen thưởng...
- Nhà trường thực hiện các nguồn thu hộ như Quỹ hội, Bảo hiểm tai nạn học sinh

### **\* Ưu điểm**

- Trường xây dựng Quy chế chi tiêu nội bộ trường học, được tập thể thống nhất.
- Nhà trường thực hiện việc thu-chi đúng chế độ, chính sách. Việc sử dụng kinh phí thu từ PHHS đúng mục đích, chỉ thu các khoản thu theo qui định tài chính.
- Thực hiện công khai tài chính của trường theo đúng quy định, lưu giữ tốt các loại hồ sơ chứng từ.

### **\* Hạn chế**

- Do là trường tư thục tự thu, tự chi do vậy việc chi phí các hoạt động trong nhà trường còn gặp nhiều khó khăn.

## **7. Quan hệ giữa nhà trường, địa phương, các đoàn thể và xã hội**

### **\* Ưu điểm**

- Nhà trường phối hợp Cấp ủy đảng, chính quyền địa phương và các Ban ngành đoàn thể đề xuất những biện pháp cụ thể nhằm đảm bảo an ninh trật tự, nâng cao chất lượng chăm sóc giáo dục trẻ cụ thể như:
- Phối hợp công an xã đảm bảo an ninh trật tự trước cổng trường
- Phối hợp với trạm y tế xã tuyên truyền VSATTP, phòng chống các dịch bệnh ở trẻ... Giao lưu sinh hoạt văn nghệ, trò chơi trong các dịp lễ hội.
- Ban đại diện cha mẹ học sinh được thành lập và hoạt động có hiệu quả trong việc phối kết hợp với nhà trường chăm sóc- giáo dục trẻ.
- Thực hiện tốt mối quan hệ và thông tin giữa Nhà trường - Gia đình và xã hội được duy trì thường xuyên, chặt chẽ tạo cho nhà trường hoàn thành tốt nhiệm vụ đề ra.
- Huy động nguồn lực của các tổ chức, gia đình, cộng đồng, các nhà hảo tâm...hỗ trợ vào hoạt động giáo dục, tăng cường cơ sở vật chất, thiết bị, đồ dùng và điều kiện nâng cao hiệu quả giáo dục của nhà trường.

### **\* Hạn chế**

- Một số ít phụ huynh chưa quan tâm tạo điều kiện thuận lợi cho nhà trường trong công tác chăm sóc giáo dục trẻ.

## **III. Phân tích cơ hội - thách thức và các điểm mạnh - điểm yếu**

### **1. Thời cơ**

- Được sự quan tâm của các cấp lãnh đạo, Phòng giáo dục và đào tạo nhà trường từng bước hoàn thiện cơ sở vật chất, trang thiết bị đồ dùng, đồ chơi đáp ứng nhu cầu phục vụ cho các hoạt động của nhà trường và sự đồng thuận của tập thể cán bộ giáo viên nhân viên, sự tin nhiệm của phụ huynh học sinh nên chất lượng chăm sóc nuôi dưỡng - giáo dục trẻ được nâng lên, thu hút trẻ trong độ tuổi ra lớp.
- Đội ngũ cán bộ giáo viên đa số trẻ, nhiệt tình, được đào tạo cơ bản, có năng lực chuyên môn và kỹ năng sư phạm khá, tốt và nhiều giáo viên tự phấn đấu học tập nâng cao trình độ chuyên môn.
- Các bậc phụ huynh ngày càng nhận rõ hơn vai trò, trách nhiệm cùng quan tâm hợp tác với nhà trường trong việc chăm sóc và giáo dục trẻ.

## **2. Thách thức**

- Yêu cầu của xã hội ngày càng đòi hỏi cao về chất lượng giáo dục trong thời kỳ hội nhập. Chất lượng đội ngũ cán bộ quản lý, giáo viên, nhân viên phải đáp ứng được yêu cầu đổi mới giáo dục và liên tục được nâng cao.
- Sự phát triển của các trường công lập trên địa bàn càng có nhiều sự cạnh tranh lành mạnh để nâng cao chất lượng chăm sóc, thu hút phụ huynh đưa trẻ trong độ tuổi trên địa bàn ra lớp.
- 100% giáo viên có trình độ chuyên môn từ CĐSPMN trở lên là 1 thách thức. Cần phải tiếp tục đẩy mạnh công tác đào tạo, bồi dưỡng, tạo điều kiện thuận lợi cho giáo viên tham gia học chuẩn hóa.
- Đòi hỏi việc ứng dụng CNTT trong giảng dạy, trình độ ngoại ngữ, khả năng sáng tạo của cán bộ giáo viên, nhân viên.
- Cần tiếp tục đầu tư, nâng cấp cơ sở vật chất đảm bảo các điều kiện dạy học thích ứng với nhu cầu xã hội.

## **3. Điểm mạnh**

- Nhà trường được sự quan tâm chỉ đạo sâu sát của các cấp lãnh đạo, Chính quyền địa phương và Phòng giáo dục về các hoạt động của trường.
- Trường có tổ chức công đoàn nên thuận tiện cho việc lãnh đạo, chỉ đạo việc thực hiện nhiệm vụ trong tất cả các hoạt động của nhà trường.
- Đội ngũ giáo viên trẻ, nhiệt tình năng nổ trong công tác, có nhiều kinh nghiệm và vận dụng phương pháp linh hoạt sáng tạo trong việc chăm sóc nuôi dưỡng và giáo dục trẻ. Thực hiện tốt chương trình giáo dục mầm non.
- Các lĩnh vực khác về tổ chức quản lý tài chính, thanh tra – thi đua, Công đoàn, trong nhà trường hoạt động đều, đạt hiệu quả.
- Phối hợp tốt với phụ huynh trong tất cả các hoạt động của nhà trường.

## **4. Điểm yếu**

- Một số ít giáo viên chưa thông thạo với việc sử dụng CNTT trong giảng dạy.
- Công tác xã hội hóa giáo dục trong nhà trường còn hạn chế, chưa huy động được nhiều sự đầu tư, đóng góp của các cá nhân, lực lượng xã hội cho nhà trường.
- Một số ít phụ huynh chưa thật sự quan tâm đến các hoạt động của trường.
- Trình độ giáo viên chưa đảm bảo 100% đạt CĐSPMN trở lên

## **5. Xác định vấn đề ưu tiên**

- Xây dựng kế hoạch đào tạo, bồi dưỡng tạo điều kiện cho Cán bộ quản lý, giáo viên tham gia học chuẩn hóa, tăng cường bồi dưỡng nhằm nâng cao chất lượng đội ngũ cán bộ quản lý, giáo viên có đủ khả năng ứng dụng CNTT tốt để hỗ trợ cho công tác giảng dạy và bồi dưỡng chuyên môn đủ điều kiện thực hiện nhiệm vụ trong tình hình mới.
- Nâng cao hiệu quả chăm sóc- giáo dục trẻ. Thực hiện đổi mới phương pháp dạy học lấy trẻ làm trung tâm và đánh giá trẻ theo hướng phát huy tính tích cực, chủ động sáng tạo của từng trẻ.
- Tiếp tục đầu tư xây dựng cơ sở vật chất của trường,, mua sắm mới trang thiết bị dạy học đáp ứng yêu cầu, nâng cao chất lượng chăm sóc, nuôi dưỡng, giáo dục và đảm bảo an toàn tuyệt đối cho trẻ.
- Phần đầu năm 2025 kiểm định chất lượng giáo dục đạt mức độ 1 và duy trì vững chắc chuẩn PCGDMNTNT.

- Giáo viên sáng tạo bổ sung đồ dùng đồ chơi từ các nguyên vật liệu mở gần gũi, phù hợp với địa phương tạo nhiều cơ hội cho trẻ hoạt động đáp ứng mục tiêu giáo dục.
- Từng bước tăng cường cơ sở vật chất, xây mới, tu sửa, nâng cấp, và mua sắm mới trang thiết bị dạy học đáp ứng yêu cầu, nâng cao chất lượng chăm sóc, nuôi dưỡng, giáo dục và đảm bảo an toàn tuyệt đối cho trẻ.

## **Phần II**

### **Kế hoạch phát triển nhà trường giai đoạn 2020 – 2025**

#### **I. Tổng quan**

- Trường Mầm non Thiên Đức ngày nay được thừa kế và phát triển qua nhiều năm. Trường được thành lập năm 2001, đến năm 2005 trường được chính thức cấp phép thành lập. Tạo tâm lý thoải mái cho CBQL, giáo viên và nhân viên yên tâm công tác. Từ đó từng bước nâng cao chất lượng chăm sóc và giáo dục
- Kế hoạch phát triển nhà trường giai đoạn 2020 -2025 và tầm nhìn 2030 nhằm xác định rõ định hướng, mục tiêu chiến lược và các giải pháp chủ yếu trong quá trình vận động và phát triển, là cơ sở quan trọng cho các quyết sách của Hội đồng trường, hoạt động của ban giám hiệu trường cũng như toàn thể cán bộ, giáo viên nhân viên và học sinh nhà trường.
- Xây dựng và triển khai kế hoạch của trường Mầm non Thiên Đức là hoạt động có ý nghĩa quan trọng trong việc thực hiện Nghị Quyết của chính phủ về đổi mới giáo dục mầm non, chỉ đạo của Sở Giáo dục và Đào tạo, Phòng Giáo dục và Đào tạo Huyện Hóc Môn. Trường Mầm non Thiên Đức cùng các trường MN, Mẫu giáo trong toàn huyện, xây dựng ngành giáo dục của huyện Huyện Hóc Môn phát triển theo kịp yêu cầu phát triển kinh tế, xã hội của Tp Hồ Chí Minh và cả đất nước hội nhập với các nước trong khu vực và thế giới.

#### **II. Định hướng phát triển**

##### **1. Triết lý - Quan điểm phát triển**

- Nghị quyết số 29, Khóa XI của BCH TW Đảng về “Đổi mới căn bản, toàn diện giáo dục và đào tạo”.
- Xây dựng kế hoạch “Chiến lược phát triển giáo dục” của nhà trường, được đặt trong hệ thống quan điểm chỉ đạo của Đảng và Nhà nước về Giáo dục và Đào tạo, vận dụng một cách sáng tạo phù hợp thực tiễn giai đoạn mới.

##### **2. Tầm nhìn**

- Trường mầm non Thiên Đức phấn đấu trở thành một ngôi trường thân thiện có chất lượng về chăm sóc- giáo dục trẻ, là môi trường giáo dục đáng tin cậy của các bậc phụ huynh và là nơi đào tạo những em nhỏ phát triển toàn diện theo 5 lĩnh vực. Có kế hoạch tổ chức các hoạt động giáo dục theo hình thức “Lấy trẻ làm trung tâm”.

##### **3. Sứ mệnh**

- Tạo dựng một môi trường giáo dục, học tập thân thiện, có nề nếp, kỷ cương, tình thương, trách nhiệm, có chất lượng giáo dục cao, biết sáng tạo trong tổ chức các hoạt động, để mỗi trẻ đều được trải nghiệm có cơ hội phát triển về tư duy và năng lực một cách toàn diện.

##### **4. Các giá trị cơ bản của nhà trường**

- Tinh thần trách nhiệm, coi trọng hiệu quả kiến thức nền tảng vững chắc.
- Trung thực, lòng nhân ái, cảm thông chia sẻ

- Đoàn kết, hợp tác, sáng tạo.
- Khát vọng vươn lên.

### III. Các nhóm phát triển trường giai đoạn 2020 – 2025

#### 1. Nhóm phát triển hoạt động giáo dục

##### 1.1. Phát triển giáo dục

##### 1.1.1 Mục tiêu phát triển giáo dục

- Tiếp tục duy trì, nâng cao chất lượng phổ cập giáo dục mầm non cho trẻ em năm tuổi trong những năm tiếp theo. Nâng cao chất lượng nuôi dưỡng, chăm sóc và giáo dục trẻ đạt hiệu quả cao. Chuẩn bị các kỹ năng cần thiết cho trẻ 5 tuổi trước khi vào học lớp 1.
- Đến năm 2025, tiếp tục duy trì và tăng sĩ số học sinh, 100% trẻ học 2 buổi/ngày, 100% trẻ 5 tuổi hoàn thành chương trình phổ cập, giảm tỷ lệ trẻ suy dinh dưỡng nhà trường xuống dưới 1% và trường đạt kiểm định chất lượng giáo dục mức độ 1.

##### 1.1.2. Phát triển chất lượng giáo dục

\* Quy mô phát triển (Số lớp, số học sinh,...)

*Bảng quy mô phát triển số lượng từ năm 2020 đến 2025.*

| NĂM HỌC     | 2020-2021 | 2021-2022 | 2022-2023 | 2023-2024 | 2024-2025 |
|-------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| Số lớp      | 15        | 16        | 16        | 16        | 16        |
| Số học sinh | 464       | 530       | 530       | 530       | 530       |

\* Chất lượng giáo dục chăm sóc nuôi dưỡng

- 100% trẻ được theo dõi biểu đồ, khám sức khỏe định kỳ.
- 100% trẻ ăn bán trú tại trường.
- Giảm tỷ lệ trẻ suy dinh dưỡng nhẹ cân, suy dinh dưỡng thấp còi xuống dưới 1%.

\* Chất lượng giáo dục

- 100% nhóm lớp thực hiện đúng chương trình.
- 90 – 95% trẻ nắm được các kỹ năng thông qua các hoạt động theo từng chủ đề.
- 90 – 95% trẻ đạt các chỉ số cuối độ tuổi.

Trong đó:

+ Nhà trẻ: Đạt 90 – 95%

+ Mẫu giáo: Đạt 93 – 97%.

+ Trẻ 5 tuổi: 98% trẻ đạt các chỉ số theo bộ chuẩn.

\* Trình độ đội ngũ:

- 50 % Giáo viên đạt trình độ chuẩn, 50% giáo viên học chuẩn hóa

##### 1.1.3. Giải pháp thực hiện

- Tăng cường công tác tuyên truyền, giáo dục nhằm nâng cao nhận thức, trách nhiệm của cán bộ, giáo viên, nhân viên nhà trường về vai trò, vị trí và sự cần thiết phải đổi mới căn bản, toàn diện giáo dục và đào tạo, nhằm phát huy sức mạnh tổng hợp của tập thể sư phạm đối với sự nghiệp phát triển nhà trường. .
- Hoàn thiện quy chế phối hợp giữa Ban giám hiệu và Công đoàn trong nhà trường. Tăng cường kiểm tra các hoạt động chuyên môn trong nhà trường. Đẩy mạnh hoạt động kiểm định chất lượng giáo dục. Đẩy mạnh ứng dụng công nghệ thông tin trong quản lý, nâng cao hiệu quả quản lý và công khai hóa, minh bạch hoạt động giáo dục của nhà trường.

- Tiếp tục triển khai các chuyên đề về đổi mới phương pháp tổ chức các hoạt động giáo dục “Lấy trẻ làm trung tâm”, kiểm tra đánh giá nhằm khắc phục những hạn chế sớm tạo ra được sự chuyển biến cụ thể về chất lượng giáo dục, hiệu quả đào tạo của nhà trường; Nâng cao chất lượng các hoạt động khám phá, trải nghiệm, thí nghiệm, ứng dụng công nghệ thông tin vào tổ chức các hoạt động giáo dục. Tiếp tục thực hiện chương trình GDMN và Bộ chuẩn phát triển trẻ năm tuổi.
- Tạo điều kiện, hỗ trợ kinh phí cho đội ngũ Cán bộ quản lý, giáo viên tham gia học chuẩn hóa.

## **1.2. Đảm bảo chất lượng**

### **1.2.1. Các điều kiện đảm bảo chất lượng**

- Cơ sở vật chất: Đảm bảo có đầy đủ các phòng học, các phòng chức năng đúng theo quy định Điều lệ trường mầm non.
- Trang bị đầy đủ thiết bị đồ dùng, đồ chơi theo quy định Thông tư 02/2010, Bổ sung đàn, máy tính, phần mềm trò chơi...tạo điều kiện cho cô và trẻ tổ chức tốt các hoạt động giáo dục.
- Môi trường: Quy hoạch môi trường bên ngoài cải tạo sân chơi, tạo nhiều khu vực cho trẻ hoạt động trải nghiệm khám phá, tạo vườn rau, bổ sung thêm đồ chơi ngoài trời, xây dựng môi trường thiên nhiên tăng cường vận động cho trẻ phù hợp với điều kiện, không gian sân trường, để cho trẻ vui chơi học tập.

### **1.2.2. Các biện pháp quản lý nâng cao chất lượng**

- Bồi dưỡng chuyên môn nghiệp vụ cho giáo viên bằng nhiều biện pháp: Tạo điều kiện cho giáo viên tham gia học chuẩn hóa trình độ chuyên môn, dự các lớp tập huấn, bồi dưỡng hè. Tổ chức tham quan học tập, dự giờ các đơn vị trường bạn trong huyện, ngoài huyện.
- Đi sâu bồi dưỡng chuyên môn cho giáo viên. Phấn đấu 80% giáo viên đạt tốt, không có giáo viên đạt yêu cầu.
- Thường xuyên kiểm tra việc thực hiện chế độ sinh hoạt trong ngày, thực hiện chương trình giáo dục mầm non để nâng cao hiệu quả chăm sóc giáo dục trẻ.
- Quan tâm xây dựng môi trường giáo dục phát triển vận động và nâng cao chất lượng tổ chức các hoạt động giáo dục phát triển vận động cho trẻ phù hợp với điều kiện thực tiễn của nhà trường.
- Tổ chức các hoạt động giáo dục theo hướng “Lấy trẻ làm trung tâm”, phát huy tính tích cực, chủ động, sáng tạo của trẻ. Xây dựng môi trường, bổ sung đa dạng đồ dùng, đồ chơi tạo nhiều cơ hội cho trẻ hoạt động.
- Tổ chức thực hiện tháng hành động vệ sinh an toàn thực phẩm, vệ sinh môi trường, đảm bảo đủ nước uống, nước sạch trong trường học.
- Trẻ được khám sức khỏe định kỳ. Đảm bảo an toàn tuyệt đối thể chất và tinh thần cho trẻ, phòng chống các dịch bệnh, không để lây lan trong trường.
- Tạo môi trường làm việc năng động, thi đua lành mạnh, đề cao tinh thần hợp tác và chia sẻ với những điều kiện làm việc tốt nhất để mỗi cán bộ giáo viên, nhân viên đều tự hào, muốn cống hiến và gắn kết với Nhà trường.

### **1.2.3. Các hoạt động đảm bảo chất lượng**

- Triển khai đến toàn thể CBQL, giáo viên và nhân viên hiểu rõ và thực hiện tốt các phong trào, các cuộc vận động do các cấp phát động, thường xuyên kiểm tra theo dõi và nhắc nhở tập thể nhà trường để hoàn thành tốt nhiệm vụ được giao.

- Trường đã thực hiện tốt các hoạt động giáo dục nhằm xây dựng từng bước hoàn thiện “*Trường học thân thiện, học sinh tích cực*”.
- Tổ chức tốt các hoạt động sinh hoạt ngoại khóa theo kế hoạch và quy định của trường, của ngành. Triển khai đến giáo viên thực hiện việc lồng ghép, tích hợp các nội dung giáo dục kỹ năng sống, lồng ghép nội dung giáo dục An toàn giao thông, bảo vệ môi trường... đưa nội dung “*Học tập và làm theo tấm gương đạo đức Hồ Chí Minh*” vào các hoạt động giáo dục.
- Chú trọng tổ chức các hoạt động giáo dục kỹ năng sống tạo điều kiện cho trẻ có nhiều cơ hội được trải nghiệm thực hành các kỹ năng tự phục vụ phù hợp với khả năng giúp trẻ phát triển toàn diện.
- Phát huy vai trò của phụ huynh các lớp ủng hộ nguyên vật liệu mở...góp phần trong công tác chăm sóc giáo dục trẻ đạt hiệu quả cao.

#### **1.2.4. Hoạt động tự đánh giá theo Bộ tiêu chuẩn Kiểm định chất lượng**

- Thực hiện đánh giá chất lượng mầm non theo Thông tư 19/2018/TT-BGDĐT ngày 22/8/2018 : Ra quyết định thành lập Hội đồng tự đánh giá, xây dựng kế hoạch và phân công nhiệm vụ cho từng thành viên trong Hội đồng tự đánh giá thực hiện theo kế hoạch đề ra.
- Thu thập đầy đủ các nguồn thông tin làm minh chứng cho từng tiêu chí và có mã hóa đầy đủ.
- Theo dõi, kiểm tra đánh giá chất lượng công tác quản lý, công tác chăm sóc giáo dục trẻ

## **2. Nhóm phát triển đội ngũ**

### **2.1. Mục tiêu phát triển đội ngũ CBQL, giáo viên và nhân viên**

- Xây dựng đội ngũ CBQL, giáo viên và nhân viên đủ về số lượng, có phẩm chất đạo đức tốt, có năng lực chuyên môn khá giỏi, có trình độ tin học, có phong cách sư phạm mẫu mực, tận tụy yêu nghề mến trẻ, đoàn kết thống nhất hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ của trường. Cụ thể:

+ Đối với Cán bộ quản lý: 100% trình độ Đại học; 100% hoàn thành khóa quản lý giáo dục; 100% có chứng chỉ A Tin học. Đánh giá chuẩn Cán bộ quản lý hằng năm đều được xếp loại Xuất sắc.

+ Đối với Giáo viên: 50% trình độ đạt chuẩn, 50% học chuẩn hóa, 100% giáo viên có khả năng sử dụng tin học, 30% giáo viên có chứng chỉ Ngoại ngữ; 100% giáo viên đều được đánh giá chuẩn nghề nghiệp từ loại Khá trở lên, trong đó có 20% giáo viên được xếp loại xuất sắc; 80% giáo viên đều xếp loại Khá, Tốt về chuyên môn nghiệp vụ, không có giáo viên xếp loại Trung bình; 80% giáo viên đạt giáo viên dạy giỏi cấp trường, 90% giáo viên được xếp loại khá, giỏi về bồi dưỡng thường xuyên, trong đó có ít nhất 30% giáo viên được xếp loại giỏi, không có giáo viên không hoàn thành kế hoạch.

### **2.2. Nhu cầu về đội ngũ CBQL, giáo viên và nhân viên**

#### **2.2.1. Nhu cầu về số lượng**

Căn cứ vào kế hoạch phát triển giáo dục, quy định về biên chế bậc học mầm non, Trường Mầm non Thiên Đức đã chủ động xây dựng kế hoạch nhân sự hàng năm, nhằm đảm bảo đủ nhu cầu về số lượng cán bộ quản lý, giáo viên, nhân viên, số trẻ, số lớp.

**Bảng nhu cầu số lượng và chất lượng đội ngũ CBQL, giáo viên và nhân viên**

| Các bộ phận         | 2020-2021            | 2021-2022            | 2022-2023            | 2023-2024            | 2024-2025            |
|---------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
|                     | Số lượng<br>CB-GV-NV | Số lượng<br>CB-GV-NV | Số lượng<br>CB-GV-NV | Số lượng<br>CB-GV-NV | Số lượng<br>CB-GV-NV |
| Cán bộ quản lý      | 03                   | 03                   | 03                   | 03                   | 03                   |
| Giáo viên           | 31                   | 32                   | 32                   | 32                   | 32                   |
| Cấp dưỡng           | 06                   | 06                   | 06                   | 06                   | 06                   |
| Nhân viên văn phòng | 04                   | 04                   | 04                   | 04                   | 04                   |
| Bảo vệ, phục vụ ... | 03                   | 03                   | 03                   | 03                   | 03                   |
| <b>Tổng</b>         | <b>47</b>            | <b>48</b>            | 48                   | 48                   | 48                   |

### 2.2.2. Nhu cầu về chất lượng

- Cán bộ, giáo viên đạt trình độ chuyên môn đạt chuẩn, Giáo viên có kỹ năng tổ chức các hoạt động linh hoạt, sáng tạo, có kỹ năng sử dụng công nghệ thông tin trong giảng dạy.
- Tuyển dụng giáo viên có bằng tin học và ngoại ngữ. Có năng khiếu tạo hình, âm nhạc. Có kỹ năng sư phạm tổ chức các hoạt động của trẻ/ngày.

### 2.3. Giải pháp phát triển đội ngũ CBQL, giáo viên và nhân viên

- Thực hiện tốt công tác quy hoạch, xây dựng đội ngũ cán bộ quản lý, giáo viên, nhân viên đủ về số lượng, hợp lý về cơ cấu, có chất lượng cao, bảo đảm đủ các chuẩn về chuyên môn theo quy định của Bộ Giáo dục và Đào tạo.
- Xây dựng môi trường sư phạm ở trường học trước hết là xây dựng đội ngũ cán bộ, giáo viên, nhân viên có phẩm chất đạo đức tốt, đoàn kết, tâm huyết, gắn bó với nhà trường, hợp tác, giúp đỡ nhau cùng tiến bộ. Phấn đấu “*Mỗi thầy, cô giáo là một tấm gương về đạo đức và sáng tạo*” để trẻ noi theo.
- Tổ chức bồi dưỡng thường xuyên về chuyên môn nghiệp vụ cho cán bộ giáo viên, nhân viên. Tạo điều kiện thuận lợi cho giáo viên học tập và đóng góp ý kiến xây dựng nhà trường.
- Rà soát trình độ chuyên môn nghiệp vụ, năng lực sư phạm của giáo viên. Động viên khuyến khích, tạo điều kiện cho giáo viên chưa có trình độ ngoại ngữ, tin học tự học để nâng cao trình độ.
- Bồi dưỡng chuyên môn cho giáo viên bằng nhiều hình thức: Dự giờ, hội giảng, tổ chức hoạt động mẫu, hội thi giáo viên giỏi, học hỏi trường bạn, trao đổi học tập kinh nghiệm... Phát động các phong trào thi đua dạy tốt, học tốt có phần thưởng khích lệ và góp ý rút kinh nghiệm để giáo viên khắc phục những tồn tại và phát huy thành tích đạt được.
- Thường xuyên bồi dưỡng lực lượng cán bộ kế cận và lực lượng cốt cán của nhà trường thông qua thực tiễn công tác và tham gia các lớp đào tạo, bồi dưỡng do cấp trên tổ chức.
- Tổ chức đánh giá, xếp loại cán bộ quản lý, giáo viên, nhân viên theo các chuẩn đã được ban hành.

- Thực hiện quy chế dân chủ trong nhà trường, công bằng trong phê bình, thi đua khen thưởng, giải quyết những vướng mắc trong nội bộ CBGVNV trên cơ sở bình đẳng. Giải quyết kịp thời và đầy đủ các chế độ chính sách cho cán bộ giáo viên, tạo điều kiện cho cán bộ giáo viên yên tâm công tác.
- Xây dựng bầu không khí làm việc đồng thuận, phát huy vai trò gương mẫu trong lãnh đạo, tạo khối đoàn kết nhất trí cùng nhau hoàn thành xuất sắc mọi nhiệm vụ đề ra.

### **3. Nhóm phát triển cơ sở vật chất kỹ thuật**

#### **3.1. Mục tiêu phát triển cơ sở vật chất kỹ thuật**

- Đầu tư thêm trang thiết bị cho các phòng học chức năng, phòng thư viện, âm nhạc, thể chất và phòng học theo hướng chuẩn hóa, hiện đại hóa.
- Duy tu bảo dưỡng cơ sở vật chất.

#### **3.2. Nhu cầu về cơ sở vật chất**

- Dự kiến duy tu, bảo dưỡng CSVC từ 2020 đến 2025 với kinh phí 2 tỷ đồng
- Trang bị thêm thiết bị các phòng chức năng: Phòng phát triển thể chất, âm nhạc
- Trang bị, bổ sung kệ, đồ dùng, đồ chơi cho các lớp học

#### **3.3. Các giải pháp phát triển cơ sở vật chất kỹ thuật**

- Quy hoạch bố trí mặt bằng đảm bảo an toàn, thuận lợi cho việc chăm sóc và giáo dục trẻ. Cải tạo môi trường xanh- sạch- đẹp, thân thiện, gần gũi với trẻ.
- Quản lý và sử dụng hiệu quả cơ sở vật chất để phục vụ cho hoạt động chăm sóc giáo dục trẻ và các hoạt động giáo dục khác.
- Cập nhật các tiến bộ trong đầu tư CSVC phục vụ cho nhu cầu dạy và học
- Lưu trữ các hồ sơ, sổ sách về cơ sở vật chất đầy đủ và khoa học.

### **4. Nhóm phát triển nguồn lực tài chính – Các chế độ, chính sách**

#### **4.1. Kế hoạch và biện pháp tăng nguồn lực tài chính**

- Xác định mục tiêu tài chính, tình hình tài chính của trường
- Xây dựng kế hoạch phương án tài chính, dự toán ngân sách cần chi trong các hoạt động của trường hợp lý.
- Huy động nguồn tài chính tự có và từ các nguồn vay ngân hàng...

#### **4.2. Giải pháp thực hiện**

- Thực hiện đúng nguyên tắc tài chính. Tăng cường hiệu quả công tác quản lý tài chính, quản lý tốt nguồn thu, chủ động quản lý kế hoạch tài chính.
- Thường xuyên kiểm tra việc thực hiện thu- chi các nguồn; công khai tài chính đúng quy định vào Hội nghị cán bộ công chức, sơ kết, tổng kết năm học...
- Thực hiện tốt các chế độ chính sách cho CBVC như: nâng lương, thưởng...
- Tiết kiệm các khoản chi phí để tập trung tài chính cho các chương trình phát triển của nhà trường.
- Tạo quỹ khen thưởng đề động viên khen thưởng giáo viên và học sinh đạt thành tích cao trong học tập, tiết kiệm kinh phí trích lập quỹ ổn định tăng thu nhập cho giáo viên.

## **Phần III**

### **Tổ chức thực hiện, giám sát và đánh giá kết quả**

#### **1. Tổ chức thực hiện**

##### **1.1. Phổ biến kế hoạch**

- Kế hoạch chiến lược phát triển giáo dục trường Mầm non Thiên Đức được phổ biến rộng rãi đến tập thể cán bộ, giáo viên, nhân viên, phụ huynh học sinh, chính quyền địa phương và các tổ chức ban ngành, đoàn thể, các tổ chức cá nhân quan tâm đến nhà trường.
- Niêm yết công khai Kế hoạch tại trang web của nhà trường.

##### **1.2. Xây dựng lộ trình**

###### **\* Giai đoạn 1 Từ năm 2020-2022**

- Triển khai Kế hoạch đến toàn thể cán bộ, giáo viên, nhân viên. Báo cáo Phòng giáo dục xin ý kiến chỉ đạo.
- Xây dựng Kế hoạch thực hiện chi tiết các nội dung theo từng năm học.
- Nâng cao chất lượng đội ngũ, tham mưu đầu tư cơ sở vật chất và trang thiết bị, đồ dùng, đồ chơi phục vụ các hoạt động.
- Huy động trẻ trong độ tuổi nhà trẻ, mẫu giáo ra lớp đạt chỉ tiêu. Bé khỏe ngoan 80%. Bé chuyên chăm 98%.
- Trẻ hoàn thành chương trình giáo dục mầm non đạt 100%. Trẻ SDD thể nhẹ cân xuống dưới 1%; trẻ SDD thể thấp còi giảm 50%.
- Trình độ đạt chuẩn của giáo viên 50%, 50% học chuẩn hóa.
- Nâng trình độ tin học của giáo viên lên 100% biết sử dụng vi tính.

###### **\* Giai đoạn 2 Từ năm 2023-2025**

- Xây dựng Kế hoạch thực hiện chi tiết các nội dung đề ra theo từng năm học.
- Huy động trẻ trong độ tuổi nhà trẻ, mẫu giáo ra lớp đạt chỉ tiêu. Bé khỏe ngoan 70%. Bé chuyên chăm 98%.
- Trẻ hoàn thành chương trình giáo dục mầm non đạt 100%. Trẻ đạt chuyên chăm 98%; giảm tỷ lệ trẻ suy dinh dưỡng xuống dưới 1%; Thấp còi giảm 50%.
- Trình độ đạt chuẩn của giáo viên tỷ lệ 50%, 50% học chuẩn hóa.
- Giáo viên thành thạo trong việc sử dụng máy tính và ứng dụng công nghệ thông tin trong giảng dạy giáo án điện tử tỷ lệ 100%, trình độ A ngoại ngữ tỷ lệ 80%.
- Tiếp cận tốt các phương pháp, phương tiện, thiết bị dạy học tiên tiến.
- Giáo viên đạt “Giáo viên dạy giỏi cấp trường” tỷ lệ 60%
- Hoàn thành hồ sơ xây dựng nhà trường.
- Tuyên truyền, quảng bá thương hiệu nhà trường.
- Tổ chức tổng kết kinh nghiệm và xây dựng kế hoạch chiến lược 5 năm tiếp theo.

##### **1.3. Phân công thực hiện**

###### **\* Hiệu trưởng**

- Xây dựng quy hoạch phát triển nhà trường giai đoạn 2020-2025 và tầm nhìn đến năm 2030. Lập kế hoạch và tổ chức thực hiện kế hoạch giáo dục năm học; báo cáo, đánh giá kết quả thực hiện trước Hội đồng trường và Phòng Giáo dục và Đào tạo.
- Thành lập các tổ chuyên môn, tổ văn phòng và các hội đồng tư vấn trong nhà trường; bổ nhiệm tổ trưởng.

- Phân công, quản lý, đánh giá, xếp loại; tham gia quá trình tuyển dụng, thuyên chuyển; khen thưởng, thi hành kỷ luật đối với giáo viên, nhân viên theo quy định. Quản lý và sử dụng có hiệu quả các nguồn tài chính, tài sản của nhà trường.
- Tiếp nhận trẻ em, quản lý trẻ em và các hoạt động nuôi dưỡng, chăm sóc, giáo dục trẻ em của nhà trường; quyết định khen thưởng, phê duyệt kết quả đánh giá trẻ theo các nội dung nuôi dưỡng, chăm sóc, giáo dục trẻ em do Bộ Giáo dục và Đào tạo quy định; tham gia các hoạt động giáo dục 2 giờ/tuần.
- Thực hiện quy chế dân chủ ở cơ sở, xã hội hóa giáo dục, phát huy vai trò của nhà trường đối với cộng đồng.
- Thực hiện Nghị quyết của Hội đồng và các chủ trương chính sách của Đảng, nhà nước, của ngành. Phổ biến các Chủ trương, chính sách, văn bản của ngành cấp trên kịp thời đến tập thể sư phạm nhà trường.

#### **\* Phó hiệu trưởng**

- Giúp Hiệu trưởng phụ trách chuyên môn, quản lý công tác bán trú, theo dõi tài sản, cơ sở vật chất trong trường; Thực hiện hồ sơ, sổ sách đầy đủ theo quy định. Tham gia các hoạt động giáo dục 4 giờ/tuần. Thay mặt Hiệu trưởng điều hành các hoạt động của trường khi được Hiệu trưởng ủy quyền.

#### **\* Tổ trưởng chuyên môn**

- Xây dựng kế hoạch hoạt động chung của tổ theo tuần, tháng, năm.
- Thực hiện bồi dưỡng chuyên môn, kiểm tra, đánh giá chất lượng công tác nuôi dưỡng, chăm sóc, giáo dục trẻ. Quản lý sử dụng tài liệu, đồ dùng, đồ chơi, thiết bị giáo dục của các thành viên trong tổ theo kế hoạch của nhà trường. Tham gia đánh giá, xếp loại giáo viên theo Chuẩn nghề nghiệp giáo viên mầm non; đề xuất khen thưởng, kỷ luật giáo viên. Chủ trì sinh hoạt Tổ chuyên môn.

#### **\* Tổ văn phòng**

- Xây dựng kế hoạch hoạt động của tổ theo tuần, tháng, năm. Giúp Hiệu trưởng quản lý tài chính, tài sản, lưu giữ hồ sơ của nhà trường.
- Thực hiện bồi dưỡng chuyên môn, nghiệp vụ, kiểm tra, đánh giá chất lượng, hiệu quả công việc của các thành viên trong tổ theo kế hoạch của nhà trường. Chủ trì sinh hoạt Tổ văn phòng

#### **\* Giáo viên**

- Thực hiện công tác nuôi dưỡng, chăm sóc, giáo dục trẻ em theo chương trình giáo dục mầm non: lập kế hoạch, tổ chức các hoạt động nuôi dưỡng, chăm sóc, giáo dục trẻ; xây dựng môi trường giáo dục; đánh giá và quản lý trẻ em tham gia các hoạt động của tổ chuyên môn, của nhà trường.
- Tuyên truyền phổ biến kiến thức khoa học nuôi dạy trẻ em cho cha mẹ trẻ. Chủ động phối hợp với gia đình trẻ để thực hiện mục tiêu giáo dục trẻ em.

#### **\* Kế toán - Văn thư**

- Quản lý hồ sơ kế toán nhà trường. Tham mưu xây dựng Quy chế chi tiêu nội bộ; lập dự toán, quyết toán. Kế hoạch tu sửa, mua sắm tài sản của trường. Báo cáo đầy đủ và kịp thời các chế độ chính sách cho CBQL của trường. Thực hiện các loại hồ sơ, sổ sách theo quy định.
- Thực hiện nhiệm vụ Văn thư - Lưu trữ của trường; tổng hợp công văn đi, đến trình lãnh đạo duyệt và chuyển đến các bộ phận chức năng thực hiện.
- Lưu trữ công văn đi, đến, đánh máy văn bản, trực điện thoại của cơ quan.

- Quản lý con dấu nhà trường; dấu Công đoàn và sử dụng các loại dấu đúng theo quy định của pháp luật. Đóng dấu các văn bản và các hồ sơ theo quy định.
- Hoàn thành các báo cáo, biểu mẫu khi BGH giao. Quản lý hồ sơ các cháu và bàn giao đúng thời gian. Thực hiện hồ sơ, sổ sách theo quy định.

#### **\* Y tế**

- Xây dựng kế hoạch hoạt động y tế trường học theo tuần, tháng, năm. Thực hiện hồ sơ sổ sách về y tế trường học theo quy định. Tổ chức tuyên truyền phòng, chống dịch bệnh.
- Tham gia kiểm tra vệ sinh an toàn thực phẩm. Tập huấn về YTTH...
- Theo dõi sức khỏe trẻ, có kế hoạch tuyên truyền công tác vệ sinh, phòng chống các bệnh, tai nạn thương tích thường gặp trong công tác CSGD trẻ.
- Tham mưu Hiệu trưởng công tác khám sức khỏe định kỳ cho trẻ 1 lần/năm. Theo dõi mua và cấp phát thuốc và các loại bông băng cho các lớp xử lý tai nạn theo quy định trong trường mầm non.
- Tính phần mềm dinh dưỡng Nutrikids cân đối đủ chất và lượng. Theo dõi, kiểm tra tiếp phẩm hàng ngày.

#### **\* Thủ quỹ**

- Thực hiện đầy đủ các loại hồ sơ, sổ sách theo quy định.
- Hàng ngày, tuần, tháng thu, chi tiền ăn theo quy định, nội quy của trường, cấp trên. Quyết toán thu, chi hàng tháng, sổ sách cập nhật kịp thời, lưu trữ đầy đủ khoa học. Quản lý tốt các loại quỹ của nhà trường.

#### **\* Cấp dưỡng**

- Đi chợ đúng thực đơn, tiếp phẩm tươi ngon. Chế biến thực phẩm đảm bảo đủ số lượng, chất lượng. Thực hiện đúng quy trình bếp một chiều, đảm bảo VSATTP không có dịch bệnh lây lan trong trường. Thực hiện vệ sinh nhà bếp theo lịch phân công.

#### **\* Bảo vệ**

- Bảo vệ bảo quản tài sản nhà trường, thực hiện nhiệm vụ khi được BGH yêu cầu. Trực ban đêm và các ngày nghỉ: Thứ bảy, chủ nhật, ngày lễ, tết... Mở, đóng cửa các lớp học, cổng trường đầu giờ, cuối buổi học và các ngày lễ, hội..
- Trực trường từ 17h00 đến 6h30 sáng hôm sau hàng ngày. Riêng thứ bảy, chủ nhật, những ngày nghỉ lễ, tết, hè...trực 24/24h.

#### **\* Phục vụ**

- Đảm bảo công tác vệ sinh khu vực: sân trường, phòng ăn của trẻ và văn phòng. Hoàn thành các công tác khi Hiệu trưởng giao.

### **1.4. Quy định trách nhiệm từng bộ phận, cá nhân**

#### **\* Hiệu trưởng**

- Tổ chức triển khai thực hiện kế hoạch chiến lược tới từng cán bộ, giáo viên, nhân viên nhà trường. Thành lập Ban kiểm tra và đánh giá thực hiện kế hoạch trong từng năm học. Cụ thể:

+ Chỉ đạo xây dựng và phê duyệt lộ trình cụ thể thực hiện kế hoạch phát triển chung cho toàn trường.

+ Tổ chức đánh giá thực hiện kế hoạch hành động hàng năm của toàn trường và thực hiện Kế hoạch phát triển theo từng giai đoạn.

### **\* Phó Hiệu trưởng**

- Theo nhiệm vụ được phân công, giúp Hiệu trưởng tổ chức triển khai từng phần việc cụ thể, đồng thời kiểm tra và đánh giá kết quả thực hiện kế hoạch, đề xuất những giải pháp để nâng cao chất lượng giáo dục và thực hiện đúng kế hoạch đề ra.

### **\* Tổ trưởng chuyên môn**

- Căn cứ kế hoạch chiến lược, kế hoạch năm học của nhà trường để xây dựng kế hoạch công tác của tổ.
- Tổ chức thực hiện kế hoạch trong tổ; kiểm tra đánh giá việc thực hiện kế hoạch của các thành viên, đề xuất các giải pháp để thực hiện kế hoạch.
- Xây dựng kế hoạch hành động cụ thể (từng năm) của tổ, cần nêu rõ mục tiêu cần đạt, kết quả, thời gian và các nguồn lực thực hiện.

### **\* Giáo viên, nhân viên:**

- Căn cứ kế hoạch của tổ để xây dựng kế hoạch công tác cá nhân theo từng năm học. Báo cáo kết quả thực hiện kế hoạch đúng thời gian quy định, thông tin kịp thời những vướng mắc đưa ra các giải pháp để thực hiện hiệu quả kế hoạch phát triển chiến lược giáo dục nhà trường.

### **\* Hội đồng trường**

- Hội đồng sư phạm nhà trường cùng các đoàn thể trong nhà trường tham gia xây dựng và thực hiện Kế hoạch chiến lược phát triển nhà trường.
- Tuyên truyền, vận động các thành viên của đoàn thể, tổ chức mình thực hiện tốt các nhiệm vụ được giao, góp ý với nhà trường để điều chỉnh, bổ sung các giải pháp phù hợp nhằm thực hiện tốt Kế hoạch phát triển nhà trường.

### **\* Hội cha mẹ học sinh**

- Hỗ trợ tài chính, nhân lực, vật lực, cùng với nhà trường tuyên truyền, vận động các bậc phụ huynh, các tổ chức xã hội, các nhà hảo tâm góp phần thực hiện mục tiêu của Kế hoạch chiến lược của nhà trường.
- Tăng cường giáo dục gia đình, phối kết hợp chặt chẽ với nhà trường và các lực lượng giáo dục khác trong việc giáo dục con em.

## **2. Giám sát và đánh giá kết quả**

- Thực hiện công tác tự kiểm tra, giám sát, đánh giá từng học kỳ thường xuyên hằng năm và tự rút ra những gì làm được, chưa làm được, tìm hiểu nguyên nhân và đưa ra biện pháp phương hướng khắc phục. Sau kết thúc mỗi giai đoạn của đề án cần rút ra bài học kinh nghiệm và có hướng điều chỉnh bổ sung thực hiện cho hoàn thiện giai đoạn trước.
- Thực hiện chế độ báo cáo theo quy định.

## **3. Kết luận**

- Để thực hiện tốt Kế hoạch phát triển nhà trường đúng theo lộ trình việc đầu tiên là phải làm tốt công tác tham mưu, xây dựng được khối đoàn kết nội bộ đây là một trong những vấn đề cực kỳ quan trọng quyết định đến sự thành công của trường. Tiếp đến là triển khai các kế hoạch một cách khoa học và thường xuyên kiểm tra điều chỉnh kế hoạch.
- Xây dựng Kế hoạch chiến lược phát triển giáo dục giai đoạn 2020-2025 và tầm nhìn 2030 là tâm huyết và trí tuệ của tập thể nhằm phấn đấu xây dựng và phát triển nhà trường ngày càng tốt hơn, tạo niềm tin cho phụ huynh, nhân dân toàn xã hội. Chiến lược phát triển nhà trường giai đoạn 2020-2025 và tầm nhìn 2030 là văn bản định hướng cho sự phát triển nhà trường, trên cơ sở đó từng tổ chức và mỗi cá nhân nghiên cứu để điều chỉnh kế hoạch của mình cho phù hợp với sự phát triển chung nhà trường.

## **Phần IV**

### **Kiến nghị**

#### **1. Đối với Sở Giáo dục và Đào tạo**

- Thường xuyên tổ chức các hội thảo, sinh hoạt chuyên đề, tham quan học tập về kỹ năng, kinh nghiệm quản lý và các mô hình trường mầm non, mẫu giáo trong và ngoài Thành phố.
- Cung cấp một số tài liệu để giáo viên thực hiện tốt chương trình chăm sóc giáo dục trẻ.

#### **2. Đối với Huyện ủy, UBND huyện**

- Quan tâm hỗ trợ về các chính sách dành cho trẻ học ngoài công lập.

#### **3. Đối với Phòng Giáo dục**

- Thường xuyên quan tâm theo dõi chỉ đạo, hỗ trợ nhà trường hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ theo mục tiêu đã đề ra.
- Tạo điều kiện cho cán bộ quản lý tham gia học các lớp bồi dưỡng quản lý giáo dục; Tổ chức các chuyên đề, bồi dưỡng nghiệp vụ cho CBQL và giáo viên.

#### **4. Đối với chính quyền địa phương**

- Cấp ủy, chính quyền địa phương quan tâm chỉ đạo công tác xã hội hóa giáo dục tại địa phương để giúp cho nhà trường xây dựng và tạo được môi trường đầy đủ về trang thiết bị, đồ chơi phục vụ cho trẻ hoạt động.

Trên đây là Kế hoạch phát triển trường Mầm non Thiên Đức giai đoạn 2020-2025 và tầm nhìn 2030. Nhà trường sẽ làm tốt công tác tham mưu với các cấp lãnh đạo, phối hợp các ban ngành, đoàn thể, tập thể CBGVNV thực hiện đúng kế hoạch đề ra với quyết tâm đưa trường Mầm non Thiên Đức phát triển thành một trường có chất lượng cao và đạt kiểm định chất lượng giáo dục mức độ 1 đáp ứng yêu cầu đổi mới của đất nước nói chung và của ngành học Mầm non nói riêng./.

#### **Nơi nhận:**

- Phòng GDĐT Hóc Môn;
- Lưu VT.

**HIỆU TRƯỞNG**

**Trần Thị Thu Hà**